

ارائه مدل امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک با رویکرد آمیخته

حسین بابایی^۱

منصوره علیقلی^۲

داریوش غلام زاده^۳

محمد رضا رادفر^۴

چکیده

این پژوهش به صورت آمیخته (کیفی-کمی) انجام شد. روش تحقیق در بخش کیفی برمبنای هدف، بنیادی بود. تحلیل داده‌ها در بخش کیفی با استفاده از رویکرد گزندتئوری انجام شد. جامعه آماری، شامل ۱۵ نفر از خبرگان حوزه بانکداری الکترونیک و امنیت سایبری بودند. روش نمونه‌گیری از نوع هدفمند بود. ابزار گردآوری داده، مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته با پرسش‌های نیمه باز پاسخ بود. روش تحقیق در بخش کمی از نظر هدف، کاربردی (در بانک ملت) بود و از منظر اجرا از نوع توصیفی پیمایشی بود. برای تحلیل داده‌ها از روش معادلات ساختاری استفاده شد. جامعه آماری، شامل کلیه کاربران استفاده‌کننده از بانکداری الکترونیک بانک ملت بود. جهت تعیین حجم نمونه از فرمول کوکران در جوامع نامحدود استفاده شد که برابر با ۳۸۴ نفر بودند. روش نمونه‌گیری از نوع تصادفی بود و از پرسشنامه محقق ساخته استفاده گردید. در این تحقیق، نتایج داده‌های کیفی به نتایج داده‌های کمی در توسعه و آزمون الگو کمک کرد. بررسی مطالعات نشان داد که شکاف نوظهوری بین اقدامات بانک‌ها و انتظارات کاربران وجود دارد و در تحقیقات موجود تأثیر برخی از فناوری‌های جدید در بانکداری الکترونیک بر امنیت سایبری بررسی نشده است. این پژوهش، با شناسایی عوامل و شرایط مؤثر و تعیین

۱. گروه مدیریت فناوری اطلاعات، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

hossein.babaei@iau.ac.ir

۲. گروه مدیریت بازرگانی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران (نویسنده مسئول)

man.aligholi@iau.ac.ir

۳. گروه مدیریت دولتی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران d.gholam@iau.ac.ir

۴. گروه مدیریت مالی و حسابداری، واحد تهران جنوب، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران radfar@iau.ac.ir

متغیرهای مهم امنیت سایبری، این شکاف را برای اقدامات بانک‌ها در کاهش خطرهای امنیت سایبری برای کاربران، پرکرد و در نهایت یک الگوی امنیت سایبری جامع، کارآمد و بومی را برای بانکداری الکترونیک ارائه کرد که ضمن پوشش ابعاد فنی، مدیریتی و انسانی بتواند اعتماد مشتریان را افزایش داده و هزینه‌ها را کاهش دهد. نتایج نشان داد که استفاده از فناوری‌های نوین مانند بلاک چین و یادگیری ماشین، به همراه شناسایی رفتارهای کاربران و فرهنگ سازمانی، می‌تواند به بهبود امنیت و افزایش اعتماد مشتریان به خدمات بانکداری الکترونیک کمک کند.

کلیدواژگان: بانکداری الکترونیک، امنیت سایبری، تهدیدهای سایبری، فناوری‌های نوین، الگوی پارادایمی.

۱- مقدمه

بانک‌های سنتی مملو از مکانیسم‌های مالی متعارف هستند که برای به حداقل رساندن هزینه‌ها به روشی پایدار، تحت فشار زیادی قرار می‌گیرند (نجف و همکاران، ۲۰۲۰). در دهه گذشته، نوآوری‌های مبتنی بر فناوری در امور مالی، دسترسی مصرف‌کننده به بسیاری از خدمات مالی را افزایش داده است (کیم و همکاران^۱، ۲۰۱۵). بانک‌های سنتی پس از همکاری با شرکت‌های فین‌تک در برابر نفوذهای سایبری آسیب‌پذیرتر می‌شوند (کرآدو و همکاران^۲، ۲۰۲۰).

با آنلاین شدن بیشتر سرویس‌ها و فراگیر شدن داده‌ها، امنیت داده‌ها یک چالش بزرگ برای بانک‌ها است (الدحیدآوری و همکاران^۳، ۲۰۲۰). تحول دیجیتال رو به رشد بخش بانکداری، باعث افزایش سطح حمله احتمالی به این صنعت شده است. این تحول بانک‌ها را در معرض افزایش سطح فعالیت‌های تهدید سایبری قراردادده است (کرائوس و همکاران^۴، ۲۰۲۱). حملات سایبری به مؤسسات مالی در سال‌های اخیر افزایش یافته است. اگرچه آن‌ها از اواخر دهه ۲۰۰۰ وجود داشته‌اند، اما این حملات سایبری از سال ۲۰۱۷

1. Najaf, K., Schinckus, C., Moštafiz, M. I., & Najaf, R.

2. Kim, Y., Park, Y. J., Choi, J., & Yeon, J.

3. Creado, Y., & Ramteke, V.

4. Aldahidhavi, H. M. K., Abdulreza, J. Z. S., Sebai, M., & Harjan, S. A.

5. Kraus, S., Jones, P., Kailer, N., Weinmann, A., Chaparro-Banegas, N.

در حال افزایش است (سادلاکوسکی و همکاران^۱، ۲۰۱۷). بخش بزرگی از حملات سایبری تأثیر محدودی دارد و تنها بر یک یا چند نفر تأثیر می‌گذارد؛ اما در دهه گذشته، چند حمله سایبری در مقیاس بزرگ در بخش مالی شناسایی شده است که تأثیرات قابل توجهی در کوتاه مدت و بلندمدت داشته است (پارلور و همکاران^۲، ۲۰۱۸).

استفاده گسترده از فناوری‌های دیجیتال، نفوذ و مقیاس حملات سایبری را افزایش داده است که تهدیدی قابل توجه برای امنیت و حریم خصوصی داده‌های مشتریان در کانال‌های دیجیتال است (وورهایس و همکاران^۳، ۲۰۲۴). علاوه بر این، هزینه تأمین امنیت داده‌های مشتریان در کانال‌های مالی دیجیتال می‌تواند از هزینه ارائه خدمات مالی دیجیتال بیشتر باشد و می‌تواند پیامدهای جدی برای کارایی و سودآوری ارائه‌دهندگان مالی دیجیتال داشته باشد (ویدودو و همکاران^۴، ۲۰۲۰). همچنین، اصلاحات مالی و بانکی می‌تواند به ارائه بهتر، ایمن و نوآورانه مالی دیجیتال به کاربران کمک کند (شیخ و همکاران^۵، ۲۰۲۳). به همین دلیل داشتن برنامه‌های مؤثر امنیت سایبری در بانکداری مهم‌تر از گذشته شده است (لیم و همکاران^۶، ۲۰۲۱).

علی‌رغم پژوهش‌های بسیار پیرامون مسئله امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک، با توجه به سرعت بالای تغییرات و به‌روز پدیده‌های جدید و همچنین بر اساس مشاهدات تجربی در خصوص امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک در شرایط عدم اطمینان موجود شکاف مطالعاتی وجود دارد. لذا با توجه به اهمیت موضوع پژوهش، محقق کوشیده است تا الگوی امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک را مورد واکاوی قرار دهد.

۲- بیان مسئله و ضرورت

پژوهش‌ها نشان داده‌اند که امنیت سایبری، عامل کلیدی موفقیت بانکداری الکترونیک محسوب می‌شود و از سوی دیگر، گذرگاهی برای دستیابی به ارتقای اثربخشی سازمانی و تعالی آینده بانک‌ها فراهم می‌آورد. حال آنکه علی‌رغم پژوهش‌های

1. Sadlakowski, D., & Sobieraj, A.
2. Parlour, Richard & Bouyon, Sylvain & Krause, Simon
3. Van Voorhis, C., Hatcher, W., Kalat, T., Wang, Y., & Hammad, E.
4. Widodo, D. P., Syah, T. Y. R., & Negoro, D. A.
5. Shaikh, A. A., Glavee-Geo, R., Karjaluoto, H., & Hinson, R. E.
6. Tristan Lim, Patrick Thang

فراوان در خصوص در بانکداری الکترونیک، هنوز فقدان بررسی تأثیر برخی از پدیده‌های جدید سازمانی بر این رویکرد مشهود است. همچنین پدیده امنیت سایبری و نقش آن در توسعه این رویکرد نیز از جمله عواملی است که کمتر مورد توجه قرار گرفته است.

بانکداری الکترونیک به دلیل حجم بالای تراکنش‌های مالی و اطلاعات محرمانه مشتریان، یکی از پرخطرترین و حساس‌ترین حوزه‌ها در بحث امنیت سایبری است. افزایش حملات سایبری به صنعت بانکداری الکترونیک، نه تنها موجب خسارت مالی می‌شود بلکه باعث کاهش اعتماد مشتریان می‌شود. همچنین ضعف در پیاده‌سازی راهبردهای امنیتی باعث آسیب‌پذیر شدن سامانه‌های بانکی در برابر تهدیدات سایبری می‌شوند. توسعه بانکداری الکترونیک با استفاده از فناوری‌های نوین، سطح تهدیدات سایبری را افزایش می‌دهد که نیازمند طراحی و توسعه الگوی امنیتی نوین و بومی است. حملات سایبری به برخی از بانک‌های ایرانی باعث از دسترس خارج شدن حساب‌ها و افشای اطلاعات مشتریان شد که حفظ امنیت داده‌ها و تراکنش‌های مالی برای بانک‌های ایرانی به چالشی بزرگ تبدیل کرده است. از طرفی افزایش وابستگی به بانکداری الکترونیک در ایران که جرائم سایبری را شدت بخشیده است و تهدید قابل توجهی برای حفظ اطلاعات خصوصی مشتریان در ایران به وجود آورده است.

چالش پیش‌رو در تحقیق حاضر، با توجه به آسیب‌پذیری چارچوب‌های داده‌های دیجیتال، از جمله خطر حمله، سرقت و کلاهبرداری از سوی هکرها (و سایر فعالیت‌های مجرمانه سایبری) نقش برجسته امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک است. نتایج این پژوهش می‌تواند نقش مؤثری در ادبیات پژوهش مربوط به امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک داشته باشد و از سوی دیگر، مسیری جدید در زمینه بحث و بررسی در موضوعات فرایند ارزیابی امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک فراهم آورد. همان‌گونه که مرور ادبیات نشان داد، تاکنون پژوهش‌های بسیاری به صورت مستقل در خصوص توسعه امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک انجام شده است، اما به نظر می‌رسد، تاکنون پژوهشی که به صورت مستقیم با موضوع پژوهش حاضر مرتبط باشد، انجام نشده است؛ بنابراین شکاف نظری در تحقیقات، وجود یک الگو است که بتواند بانکداری الکترونیک را از منظر امنیت سایبری مورد ارزیابی قرار دهد.

با توجه به مباحث مطرح شده، مسئله اصلی این پژوهش این است که: چگونه می توان یک الگوی امنیت سایبری جامع، کارآمد و بومی را برای بانکداری الکترونیک توسعه داد که ضمن پوشش ابعاد فنی، مدیریتی و انسانی بتواند اعتماد مشتریان را افزایش داده و هزینه ها را کاهش دهد؟

۳- سؤالات پژوهش

- ۱- متغیرهای امنیت سایبری در حوزه بانکداری الکترونیک کدامند؟
- ۲- میزان تأثیر متغیرهای شناسایی شده در الگوی امنیت سایبری چقدر است؟
- ۳- آیا الگوی امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک از اعتبار برخوردار است؟

۴- مبانی نظری

بانکداری الکترونیک به ارائه خدمات بانکداری از طریق اینترنت به وسیله رایانه شخصی یا سایر تجهیزات با قابلیت دسترسی به اینترنت اشاره دارد. درواقع بانکداری الکترونیک یکپارچه سازی بهینه همه فعالیت های یک بانک از طریق به کارگیری فناوری اطلاعات است که امکان ارائه کلیه خدمات مورد نیاز مشتریان را بدون حضور فیزیکی فراهم می کند (شاکیل و همکاران^۱، ۲۰۲۰).

مشتریان تلاش می کنند عادت ها، رفتارها و نحوه ارتباط خود با ارائه خدمات بانکداری اینترنتی را تغییر دهند؛ بنابراین کیفیت خدمات در صنعت بانکداری اینترنتی مهم است. در بستر اینترنت، کیفیت خدمات الکترونیکی به منزله ارزیابی و تصمیم گیری کلی مصرف کننده در مورد کیفیت خدمات ارائه شده از طریق اینترنت تعریف می شود. کاربران در صورتی سامانه های بانکداری الکترونیک را می پذیرند و به آن اعتماد می کنند تنها اگر مشاهده نمایند که سامانه امن است، از این رو امنیت نقش مهمی در احساس امنیت آن ها بازی می کند. (کنی و همکاران^۲، ۲۰۰۵)

امنیت ادراک شده از خدمات الکترونیک، به امنیت و قابلیت اعتماد معاملات و تبادلات الکترونیکی اشاره دارد. بسیاری از پژوهشگران متغیر امنیت ادراکی را به عنوان یکی از عوامل با اهمیت در پذیرش فناوری شناسایی کرده اند. (باطنی و همکاران، ۱۳۹۰)

1. Shakeel, waria et al.

2. Kenney, Martin & Patton, Donald

امنیت سایبری مجموعه ابزارها، سیاست‌ها، مفاهیم امنیتی، اعمال امنیتی، رویکردهای مدیریت بحران، آموزش و فناوری‌هایی است که در راستای در دسترس بودن، مورد اطمینان بودن و صحت اطلاعات است که به منظور حفاظت از فضای سایبری و دارایی کاربران و سازمان‌ها به کار می‌رود. (عسکری و همکاران، ۱۳۹۹)

در این تحقیق به مروری بر سرعت افزایش شدت جرائم سایبری در بانک و رایج‌ترین تهدیدات سایبری که بر بانکداری الکترونیک تأثیر می‌گذارد، پرداخته شد و سپس میزان تأثیر متغیرهای امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک اندازه‌گیری شد و در نهایت الگوی نهایی ارائه گردید. لذا با ارائه الگوی بر اساس نظرات خبرگان این صنعت، برای استفاده بانک از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای ارائه خدمات الکترونیک به مشتریان، می‌توان سرمایه‌گذاری در این حوزه را هدفمند نموده و منجر به کاهش حملات سایبری، جذب مشتریان بیشتر، کاهش هزینه‌ها، افزایش درآمدها و افزایش سودآوری بانک‌ها گردد.

۵- پیشینه پژوهش

سله و کووند^۱ (۲۰۲۵) در پژوهشی با عنوان آیا تهدیدها و خطرهای امنیت سایبری بر پذیرش بانکداری دیجیتال تأثیر دارند؟ یک مرور نظام‌مند ادبیات «با هدف شناسایی تهدیدهای امنیت سایبری که مانع پذیرش بانکداری دیجیتال می‌شوند و ارائه راهبردهای پایدار برای مقابله با این تهدیدها در صنعت بانکداری انجام دادند. یافته‌ها نشان دادند که ارتقای دانش امنیتی، به‌روزرسانی فناوری‌های حفاظتی و به‌کارگیری راهکارهای آموزشی از مؤثرترین عوامل در توسعه امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک هستند و می‌توانند زمینه‌ساز پذیرش گسترده‌تر خدمات دیجیتال در نظام بانکی باشند.

آیینادیس و همکاران^۲ (۲۰۲۵) در پژوهشی با عنوان بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش بانکداری الکترونیک در اتیوپی از دیدگاه مشتریان با هدف تحلیل متغیرهایی که بر پذیرش و استفاده از خدمات بانکداری الکترونیک اثر می‌گذارند، مطالعه‌ای پیمایشی انجام دادند. تحلیل نظری پژوهش بر پایه الگوی پذیرش فناوری و چارچوب فناوری-سازمان-محیط انجام شد که در آن تأکید بر نقش زیرساخت‌های فناوریانه، حمایت‌های

1. Cele, N. N., & Kwenda, S

2. Ayinaddis, S. G., Mirete, T. G., & Getahun, B. W

سازمانی و محیطی و نگرش فردی نسبت به فناوری است. یافته‌های پژوهش حاکی از آن بود که ارتقای امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک به طور غیرمستقیم از طریق بهبود سهولت استفاده، افزایش سازگاری سامانه‌ها با نیازهای کاربران، توسعه دسترسی پایدار به خدمات و تقویت سودمندی ادراک شده محقق می‌شود، زیرا این عوامل اعتماد مشتریان را نسبت به سامانه‌های الکترونیکی افزایش داده و آسیب‌پذیری ناشی از خطاهای انسانی و تهدیدهای سایبری را کاهش می‌دهند.

الخواجه و ابوروب^۱ (۲۰۲۵) در پژوهشی با عنوان زنجیره بلوکی برای ایمن‌سازی ذخیره‌سازی داده‌ها در خدمات بانکداری دیجیتال به بررسی کارکرد فناوری زنجیره بلوکی به عنوان راهکاری نوین برای ارتقای امنیت داده‌ها در بانکداری الکترونیک پرداختند. بر اساس تحلیل نتایج، عوامل مؤثر بر توسعه امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک شامل به‌کارگیری معماری غیرمتمرکز برای حذف نقاط آسیب‌پذیر، استفاده از الگوریتم‌های رمزنگاری پیشرفته برای تضمین تمامیت داده‌ها، پایبندی به استانداردهای بین‌المللی حریم خصوصی و ایجاد چارچوب‌های اجرایی برای پیاده‌سازی عملی زنجیره بلوکی در محیط بانکی است. این عوامل به شکل هم‌افزا موجب افزایش تاب‌آوری نظام بانکی در برابر تهدیدات سایبری، ارتقای شفافیت در مدیریت داده‌ها و شکل‌گیری الگوهای نوین و پایدار امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک می‌شوند.

بیشاکو و همکاران^۲ (۲۰۲۵) در پژوهشی با عنوان چالش‌ها، نگرانی‌های امنیتی و راهبردهای کاهش خطر در بانکداری الکترونیکی با هدف بررسی ابعاد مختلف تهدیدهای امنیتی ناشی از دیجیتالی‌شدن خدمات بانکی و ارائه راهکارهای مدیریتی و فناوریانه برای کاهش این تهدیدها به مطالعه پرداختند. در تحلیل نهایی، توسعه امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک در گرو چند عامل کلیدی دانسته شده است که شامل ایجاد زیرساخت‌های فنی پایدار، استقرار نظام‌های احراز هویت چندلایه، آموزش و آگاهی‌بخشی مستمر به مشتریان، تدوین چارچوب‌های نظارتی دقیق و همکاری میان نهادهای مالی و نهادهای تنظیم‌گر است. این عوامل با تقویت فرهنگ امنیت اطلاعات و

1. Al-khawaja, H. A., & Aburub, F. A

2. Bixhaku, S., Polo, A., Zyberi, I., & Caca, E

ارتقای اعتماد کاربران، نقش تعیین کننده ای در افزایش تاب آوری سایبری و پایداری نظام بانکداری الکترونیکی دارند.

ییو تینگ یان آزورا و همکاران^۱ (۲۰۲۵) در پژوهشی با عنوان یک چارچوب مدیریت خطر امنیت سایبری یکپارچه برای سامانه های بانکداری آنلاین، چارچوبی ارائه دادند که شامل یک الگوی تهدید، یک الگوی خطر، یک روش شناسی جامع مدیریت خطر و وظایف از پیش تعریف شده برای مقابله است. این چارچوب در طول مراحل شناسایی تهدید و تحلیل آسیب پذیری، سناریوهای حمله بالقوه و تأثیرات احتمالی آن ها با استفاده از رویه های از پیش تعریف شده و با در نظر گرفتن زمینه ارزیابی می کند و فرایند ارزیابی، خطرات امنیت سایبری را کمی می کند و استراتژی های کاهش مناسب را برای رسیدگی به تهدیدها و خطرات شناسایی شده تسهیل می کند.

آدویین و همکاران^۲ (۲۰۲۴) در یک تحقیق با عنوان خطرات امنیت سایبری در بانکداری آنلاین، کاربرد استراتژی های پیشگیرانه را مورد بررسی قرار دادند. در تحقیق مذکور به بررسی ابعاد مختلف امنیت سایبری در صنعت بانکداری پرداخته است. با توجه به افزایش استفاده از بانکداری آنلاین و هم زمان با آن افزایش جرائم سایبری، این تحقیق به دنبال روشن کردن چشم انداز فعلی امنیت سایبری، ارزیابی کارآمدی چارچوب های موجود و پیشنهاد تقویت های استراتژیک برای تقویت دفاع های دیجیتال بوده است.

موهونا^۳ (۲۰۲۴) در تحقیقی با عنوان تهدیدات نوظهور امنیت سایبری در بخش بانکداری؛ نقاط ضعف و راه حل ها را از منظر قانون مورد بررسی قرار دادند. تحقیق مذکور به بررسی تهدیدات جدید امنیت سایبری در صنعت بانکداری پرداخته و نقاط ضعف موجود در این بخش را شناسایی کرد. هدف این تحقیق، ارتقاء آگاهی در مورد چالش های موجود و ارائه پیشنهادهایی برای بهبود قوانین و مقررات امنیت سایبری در بانکداری بود. سلواراج^۴ (۲۰۲۱) به بررسی نقش امنیت سایبری با کمک هوش مصنوعی (AI) در پیشگیری و کشف کلاه برداری مالی پرداخت. نکته برجسته تحقیق او درک امنیت سایبری، شامل ابزارها، برنامه ها، چالش ها و شرایط نظارتی آن است که بر عملکرد آن تأثیر می گذارد.

1. Yiu Ting Yan Azura, Muhammad Ajmal Azad & Yussuf Ahmed

2. Adedoyin Tolulope Oyewole et al.

3. Mehenaj Jerin Mohona

4. Selvaraj Nagasundari

الدحیدهاوی و همکاران (۲۰۲۰) در مقاله‌ای با عنوان تحلیل اثرات متغیرهای فین‌تک بر امنیت سایبری، میزان تأثیر متغیرهای فین‌تک را بر امنیت سایبری به عنوان متغیر وابسته اندازه‌گیری کردند. آن‌ها نشان دادند که حملات سایبری به نوبه خود منجر به تلاش‌های زیادی توسط متخصصان و محققان برای معرفی فتنآوری‌های هوشمند مانند هوش مصنوعی و سایر ابزارها برای تجزیه و تحلیل و دانستن چگونگی مقابله با حملات سایبری قبل از وقوع آن شد.

نجف و همکاران (۲۰۲۰) در مطالعه‌ای با عنوان مفهوم‌سازی خطر امنیت سایبری پایداری شرکت‌های فین‌تک و بانک‌ها نشان دادند که خطر امنیت سایبری آشکار مرتبط با شرکت‌های فین‌تک تأثیر منفی بر بانک‌های شریک دارد. خطر امنیت سایبری نه تنها زیان مالی قابل توجهی را شامل می‌شود، بلکه اعتماد سرمایه‌گذاران به شرکت‌های فین‌تک و شرکت‌های شریک آن‌ها (مؤسسات مالی) را نیز از بین می‌برد.

وجدانی و همکاران (۱۴۰۳) در تحقیقی به بررسی اثرگذاری حریم خصوصی و امنیت خدمات بانکداری الکترونیک بر وفاداری مشتریان بانکی با تأکید بر قابلیت اطمینان پرداختند و برای این منظور از روش معادلات ساختاری استفاده کردند. نتایج حاصل نشان از تأیید فرضیه‌های مقاله در سطح اطمینان ۹۵ درصد داشته است.

موسوی و همکاران (۱۴۰۳) در تحقیق به بررسی تأثیر ابعاد عینی امنیت سامانه‌های پرداخت الکترونیکی با واسطه درک مشتریان بانک ملی از امنیت و اعتماد پرداختند. در تحقیق مذکور، ۹ فرضیه مطرح شد که نتایج آزمون فرضیه‌های اصلی الگوی مفهومی در قالب الگوی ساختاری نشان داد، متغیرهای فرایندهای تراکنش و حفاظت فنی بر امنیت ادراک شده و متغیرهای فرایندهای تراکنش و بیانیه امنیت بر اعتماد ادراک شده و متغیر اعتماد ادراک شده بر میزان استفاده و متغیر امنیت ادراک شده بر اعتماد ادراک شده اثر مثبت و معنادار دارند.

آپرناک و همکاران (۱۴۰۱) در مقاله رابطه بین امنیت ادراک شده و اعتماد مشتریان به سامانه بانکداری الکترونیک مبتنی بر رویکرد NFC-Mobile نشان دادند که امنیت در رابطه بین ابعاد عینی و میزان استفاده از سامانه پرداخت الکترونیک واسطه‌گری می‌کند. همچنین اعتماد رابطه بین دو بعد حفاظت‌های فنی و فرایندهای تراکنش با میزان

استفاده از سامانه پرداخت الکترونیک را میانجی‌گری می‌کند ولی نقش واسط این بعد بین بیانیه‌های امنیتی و میزان استفاده از سامانه پرداخت الکترونیک غیر معنادار بود. پهماسبی و همکاران (۱۴۰۰) در مقاله خود با نام ارائه چارچوب همکاری راهبردی بین نظام بانکی خصوصی و فین‌تک‌ها در ایران، چارچوب همکاری راهبردی بین نظام بانکی خصوصی و فین‌تک‌ها را ارائه دادند. بر اساس یافته‌های پژوهش، ابهامات محیطی می‌تواند زمینه را برای همکاری راهبردی طرفین فراهم کند که در آن از یک سو فرصت‌سنجی فین‌تک، رفتار دیجیتال مشتریان، نیازسنجی مشتریان، شناخت مشتریان از فین‌تک، حفظ محیط رقابتی، اصول و قوانین مالی اسلامی و ارزش‌گذاری دقیق کسب‌وکارها به عنوان شرایط علی و از سوی دیگر عوامل درونی نظام بانکی خصوصی به عنوان شرایط مداخله‌گر مؤثر است. این همکاری راهبردی برای طرفین رشد و پیامدهای مالی، فرایندی، عملیاتی و ارتباطی به همراه خواهد داشت.

تفاوت الگوی پژوهش حاضر با الگوهای موجود

- در بیشتر الگوهای موجود، متغیرها از طریق پژوهش‌های پیشین به دست آمده است نه از طریق مصاحبه با خبرگان.
- در الگوهای موجود، برخی از مهم‌ترین متغیرهای شرایط علی در نظر گرفته نشده‌اند. در پژوهش حاضر فناوری‌های جدید و پیشرفته، وضعیت داده‌ها، تهدیدات سایبری، رفتار کاربر، عوامل نگرشی در قالب مقوله شرایط علی مطرح شده‌اند.
- در الگوهای موجود، برخی از مهم‌ترین متغیرهای شرایط زمینه‌ای در نظر گرفته نشده‌اند. در پژوهش حاضر متغیرهای قوانین و مقررات، فرهنگ سازمانی، زیرساخت‌های فناوریانه، صنعت بانکداری، اقتصاد دیجیتال در قالب مقوله شرایط زمینه‌ای مطرح شده‌اند.
- در الگوهای موجود، برخی از مهم‌ترین متغیرهای شرایط مداخله‌گر در نظر گرفته نشده‌اند. در پژوهش حاضر متغیرهای سامانه حفاظتی و امنیتی، رویه امنیت پیشرفته، پروتکل و استانداردهای امنیتی، وضعیت مدیریت خطر و پاسخ به بحران در قالب شرایط مداخله‌گر مطرح شده‌اند.

- با توجه روش تحقیق در برخی از الگوهای موجود، راهبردها در نظر گرفته نشدند. در پژوهش حاضر متغیرهای حفاظت از داده‌ها، آموزش و آگاهی، مدیریت آسیب‌پذیری، نظارت و گزارش‌دهی، سامانه داده‌پردازی، پشتیبان‌گیری و بازیابی، به‌کارگیری تکنیک‌های مدرن به‌عنوان راهبردها در نظر گرفته شدند.
- پیامدهای ارائه شده در برخی از الگوهای موجود با پیامدهای الگوی پژوهش حاضر متفاوت است. در پژوهش حاضر متغیرهای خشنودی مشتری، امنیت اطلاعات، مدیریت هزینه، بهره‌وری اقتصادی به‌عنوان پیامدها در نظر گرفته شدند.
- در برخی از الگوهای موجود، امنیت سایبری به‌عنوان مقوله مرکزی مطرح نشده است. در پژوهش حاضر، متغیر امنیت سایبری به‌عنوان مقوله مرکزی در نظر گرفته شده است.

۶- روش‌شناسی پژوهش

این پژوهش به‌صورت آمیخته (کیفی-کمی) انجام شد. روش تحقیق در بخش کیفی بر مبنای هدف، بنیادی بود. تحلیل داده‌ها در بخش کیفی با استفاده از رویکرد گرند تئوری انجام شد. جامعه آماری در این بخش، شامل ۱۵ نفر از خبرگان حوزه بانکداری الکترونیک و امنیت سایبری در بانک ملت، خبرگان امنیت سایبری در وزارت نفت و خبرگان دانشگاهی بودند. روش نمونه‌گیری از نوع هدفمند بود. ابزار گردآوری داده در بخش کیفی، مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته با پرسش‌های نیمه باز پاسخ بود. برای تحلیل محتوای کیفی از نرم‌افزار ATLAS TI استفاده شد.

از آنجاکه پرسشنامه مصاحبه، مبتنی بر مقایسه زوجی تمامی عناصر با یکدیگر بود، احتمال اینکه یک متغیر در نظر گرفته نشود صفر است؛ بنابراین چون تمامی معیارها در این سنجش مورد توجه قرار گرفت و طراح قادر به جهت‌گیری خاصی در طراحی سؤالات نبود، بنابراین این نوع پرسشنامه، فی‌نفسه از روایی برخوردار بود. به دلیل اینکه در پرسشنامه تمامی عوامل الگو در نظر گرفته شد و با یکدیگر مقایسه گردید، لذا تمام احتمالات مرتبط با در نظر نگرفتن یک متغیر از بین رفت. از طرفی چون پرسشنامه تمامی معیارها را به صورت دو به دو مقایسه و سنجش کرد، لذا حداکثر سؤالات ممکن با ساختاری مطلوب از مخاطب پرسیده شد، بنابراین نیازی به سنجش پایایی وجود نداشت.

در بخش کمی از آنجا که تمام اهداف این تحقیق در راستای کسب دانش لازم جهت برطرف کردن نیازهای شناخته شده در بانک ملت بود، روش تحقیق در بخش کمی از نظر هدف، کاربردی بود و از منظر اجرا از نوع توصیفی پیمایشی بود. برای تحلیل داده ها در بخش کمی از روش الگوسازی معادلات ساختاری استفاده شد. جامعه آماری در این بخش، شامل کلیه کاربران استفاده کننده از بانکداری الکترونیک از درگاه بانک ملت بود. جهت تعیین حجم نمونه از فرمول کوکران استفاده شد. بر اساس فرمول کوکران در جوامع نامحدود و با توجه به اینکه استفاده کنندگان بانکداری الکترونیک نامحدود هستند، نمونه آماری بخش کمی برابر ۳۸۴ نفر بودند. روش نمونه گیری از نوع تصادفی بود. در بخش کمی، از پرسشنامه محقق ساخته استفاده گردید. در این پرسشنامه از طیف پنج تایی لیکرت (از کاملاً بی اهمیت تا کاملاً با اهمیت) برای سنجش میزان اهمیت هر یک از ویژگی ها و طیف پنج تایی لیکرت از (کاملاً مخالفم تا کاملاً موافقم) مورد استفاده قرار می گیرد. شکل کلی و امتیازبندی این طیف برای سؤالات به صورت زیر است: کاملاً مخالفم، مخالفم، نظری ندارم، موافقم، کاملاً موافقم. در نهایت با روش معادلات ساختاری، الگوی تحقیق آزمون شد. از نرم افزار Smart PLS برای تدوین الگوی تحلیل عاملی تأییدی و معادلات ساختاری و از نرم افزار SPSS برای آمار توصیفی استفاده شده است. در این تحقیق، نتایج داده های کیفی به نتایج داده های کمی در توسعه یا آزمون ابزار کمک می کند.

با توجه به اینکه در این پژوهش از نظرات ۱۵ متخصص بهره گرفته شده بود، مقدار شاخص CVR باید بیشتر از ۰٫۴۹ باشد، از آنجا که مقدار این شاخص برای تمامی گویه ها بیشتر از ۰٫۴۹ بود، بنابراین از روایی محتوایی برخوردار بود. حداقل مقدار قابل قبول برای شاخص CVI باید برابر با ۰٫۷۹ باشد، با توجه به اینکه در این پژوهش مقدار این شاخص برای تمامی گویه ها بیشتر از ۰٫۷۹ بود، بنابراین از روایی محتوایی برخوردار بود. مقدار میانگین واریانس تبیین شده برای سازه های الگوی بالاتر از ۰٫۵ شده است و نشان از تأیید روایی همگرا در الگو است. از دیگر شاخص های روایی همگرا شاخص راثو از نظر هنسلر و همکاران است که این شاخص نیز برای تمامی متغیرهای تحقیق بالاتر از ۰٫۶ بود. همچنین همه متغیرها روایی واگرایی قابل قبولی داشتند. نتایج نسبت بکنواختی سازه های الگو نشان داد تمامی مقادیر از ۰٫۹۰ پایین تر بودند که بر اساس هنسلر و همکاران، روایی

واگرا مورد تأیید است. همچنین طبق شاخص فورنل و لاکر، در این پژوهش ریشه دوم میانگین واریانس استخراج شده (AVE) هر متغیر پنهان، از بالاترین همبستگی آن سازه با سایر سازه‌های الگو بیشتر بود. ضریب آلفای کرونباخ به دست آمده برای تمام متغیرها بیشتر از ۰/۷ بود، بنابراین همسانی درونی بالایی بین گویه‌ها وجود دارد. شاخص پایایی ترکیبی برای تمامی متغیرهای تحقیق از ۰/۷ بزرگ‌تر بود و نشان از پایایی ابزار اندازه‌گیری دارد.

۷- یافته‌های پژوهش و تجزیه و تحلیل

این بخش به تجزیه و تحلیل اطلاعات و نحوه اجرای روش کیفی و کمی اختصاص دارد.

بخش کیفی

بخش کیفی این مطالعه بر اساس دیدگاه ۱۵ نفر از خبرگان انجام شده است. از نظر جنسیت ۱۳ نفر مرد و ۲ نفر نیز زن بودند. در نهایت ۴ نفر بین ۱۰ تا ۱۵ سال سابقه کاری داشته و ۱۱ نفر نیز بالای ۱۵ سال تجربه کاری داشتند.

برای تدوین گرانددتئوری ۵ مرحله تحلیلی (و نه الزاماً متوالی) وجود دارد که درون این مراحل ۹ گام دنبال می‌شود: ۱- تدوین طرح تحقیق ۲- گردآوری داده‌ها ۳- تنظیم داده‌ها ۴- تحلیل داده‌ها ۵- مقایسه با متون.

در کدگذاری باز، ابتدا داده‌های حاصل از مصاحبه‌ها به دقت مورد مطالعه، بررسی و تحلیل قرار گرفتند، سپس عمل مفهوم‌سازی صورت گرفت و به داده‌هایی که از نظر مفهوم شبیه به یکدیگر بودند، با نام‌های متناسب، برچسب زده شد. برچسب‌گذاری کدها با استناد به مصاحبه‌ها انجام شده است و محققان سعی کرده‌اند تا حد ضرورت به بینش افراد نسبت به پاسخ داده شده پایبند باشند تا از هرگونه سوگیری احتمالی و ناخواسته تا حد امکان جلوگیری شود. محقق در تمام فرایند کدگذاری‌ها به حساسیت نظری که از اصول تحقیق نظریه‌پردازی داده‌بنیاد است پایبند بوده است و این کار را جهت غنای هرچه بیشتر تحقیق انجام داده است.

نمونه کدها و مصاحبه‌های مرتبط در ادامه بیان شده است:

جدول ۱. نمونه کدهای شناسایی شده بر اساس مصاحبه

سؤالات مصاحبه	خبره	پاسخ خبره	کدهای شناسایی شده
سؤال اول) چه تحولاتی در تهدیدات سایبری در بانکداری الکترونیک در دوره اخیر مشاهده کرده‌اید؟	خبره اول	بحث سامانه عامل‌های بومی هست که ما واقعاً اینا رو نداریم و اینکه سیاست‌گذاری که همیشه تا بخوان ابلاغ بشه تا بخوان برن خریداری بشه تا بیاد نصب شه تا پا به جا پایلوت شه فلان شه به سال دو سال طول می‌کشه ولی سیاست‌های امنیتی باید در لحظه انجام شود. توی بانک‌های الکترونیک خودتون می‌دونید زیرساخت‌های ما اغلب آمریکایی هست، مثلاً روتر سیسکو مال امریکاست. تو سازمان‌ها همیشه اشخاص یا حالا کسانی هستند که اطلاعات میدن یعنی هر جای دنیا باشه این اتفاق میفته همیشه از اونجا بیشتر ضربه می‌خورن تا از بیرون بیشتر از داخله سازمان و نیاز به آموزش دارند. فرهنگی که در سازمان‌های ما وجود داره، اون بروکراسی اداری که هست برای تأیید که این باید تأیید کنه اون تأیید کنه اون فلان کنه اون رد میکنه جلسه بزار و فلان اینا باعث میشه که از این قافله ما دور بمونیم و ضربه بخوریم و فرهنگ امنیتی وجود نداره.	زیرساخت فناوری، بومی سازی فناوری، سیاست‌های امنیتی، تراکنش، سرور، آموزش کارکنان در زمینه امنیت اطلاعات، فرهنگ سازمانی، فرهنگ امنیتی
	خبره هشتم	مهم‌ترین حملاتی که الان ما در حال حاضر داریم بحث حملات DOS و DDOS هست. بعد بحث حملات مرد میانی (MITM)، حملات فیشینگ، رو داریم انواع اقسام حملات حمله به رمز عبور، تزریق SQL، از حملاتی که خیلی رایجه توی بانک سال.	حملات DOS و حملات DDOS، مردمیانی (MITM)، حملات فیشینگ، حمله به رمز عبور، تزریق SQL
سؤال فرعی از سؤال اصلی اول) چه اقداماتی را برای جایگزینی زیرساخت‌های غیربومی انجام دادید؟	خبره اول	این سیاست‌های داخلی بانک و سیاست‌های دولتی و بالادستی که به ما ابلاغ می‌شه که این محصول آمریکایی اگر جایگزین داره شما نباید از آمریکایی استفاده کنید خب حالا از به سری فایروال‌هایی استفاده کردیم که طراحی روسیه هستش طراحی چین هستش. فایروال‌هایی رو جاهای دیگه گذاشتیم، تقریباً دو ساله که محصول مک‌کافی که محصول کاملاً آمریکایی بود رو داریم به جورایی کنار می‌ذاریم و محصول کسپر رو جاش می‌ذاریم که روسیه. این بحث روترها رو داریم چک می‌کنیم و تو بحث نرم‌افزاری اون آنتی‌ویروس‌هایی که آمریکایی هستش رو روسی می‌کنیم ولی میگم این برمیگرده بحث حالا اون حفره‌های ویندوز داستان‌های بالایی که استفاده می‌کنیم سخت‌افزاری مون درواقع زیرساخت و ساختار شبکه. درواقع حالا لایه‌هایی که باید حذف بشه اون به روزرسانی‌هایی که باید انجام بشه.	سیاست‌های داخلی بانک، سیاست‌های دولتی و بالادستی، زیرساخت و ساختار شبکه، محصولات بومی، فایروال، آنتی‌ویروس، به‌روزرسانی

سؤالات مصاحبه	خبره	پاسخ خبره	کدهای شناسایی شده
سؤال دوم) چگونه از رویکردهای فئاورانه برای تشخیص و پیش‌بینی تهدیدات سایبری در بانکداری الکترونیک استفاده می‌کنید؟	خبره هفتم	رویکردهای یادگیری ماشینی و هوش مصنوعی و این‌ها برای تشخیص پیش‌بینی تهدیدات سایبری به کمک می‌کنند بر اساس رفتار خاص مشتری. مثلاً به رفتار خاصی که قبلاً نبود، این مشتری همیشه ۸ صبح تا ۱۲ شب خرید می‌کرده یا این مشتری فقط از مثلاً بازار داخلی خرید می‌کنه و رفتار مشکوک شناسایی می‌شه. به اتفاقی متفاوت که تو هیچ خوشه‌ای نشیننه اولاً خوشه‌بندی بشن همه مشتری‌ها یا همه رفتارهای مشتری خوشه‌بندی بشه کلاسترینگ بشه بعد یهو به چیزی در هیچ کلاستری که نشیننه بهش می‌کن نقطه پرته این باید کمک می‌کنه به بررسی رفتار مشتری.	یادگیری ماشینی، هوش مصنوعی، رفتار مشتری، شناسایی رفتار مشکوک
	خبره هشتم	فناوری‌های مانند هوش مصنوعی، یادگیری ماشینی برای تشخیص و پیش‌بینی تهدیدات سایبری هست و ما به سامانه‌ای داریم به اسم مدیریت امنیت اطلاعات که میاد لاگ‌ها رو جمع‌آوری می‌کنه تجزیه تحلیل می‌کنه گاهی اوقات میاد بر اساس امضاهایی (سیگنچرهای) که بهش دادیم میاد پیدا می‌کنه به سری از حملات رو به شما اعلام می‌کنه. به قسمت دیگه‌ای هستش به اسم تحلیل رفتار کاربر (UBA) میاد الگوهای مشکوک رو شناسایی می‌کنه و طبق اون میاد به سری هشدار میده.	مدیریت امنیت اطلاعات، تحلیل رفتار کاربر، شناسایی الگوهای مشکوک
	خبره یازدهم	هوش مصنوعی و یادگیری ماشینی می‌تواند در تشخیص و پیش‌بینی تهدیدات مؤثر باشند. استفاده و به‌کارگیری الگوریتم‌های یادگیرنده در تجهیزات کنترل شبکه و دیواره‌های آتشین می‌تواند در حداقل‌ترین کارکرد خود، مانع حملات تکراری شوند و یا از حملات سطح ساده تا سطح میانه جلوگیری نمایند. ولی با توجه به هوشمندی نفوذگران و پیچیده شدن سازوکارهای حمله، هنوز راه زیادی جهت بلوغ هوش مصنوعی و یادگیری ماشین در این حوزه وجود دارد. عموماً هوش مصنوعی و یادگیری ماشین در تجهیزات یا سامانه‌هایی به نام اطلاعات امنیتی و مدیریت رویدادها به‌کارگیری می‌شوند.	هوش مصنوعی، یادگیری ماشینی، تجهیزات کنترل شبکه، دیواره‌های آتشین (فایروال)، اطلاعات امنیتی و مدیریت رویدادها
	خبره سوم	بانک می‌تونه درواقع با ایجاد امنیت‌های چندلایه نظیر کنترل دسترسی، رمزنگاری و تأیید تراکنش، امکان دسترسی به اطلاعات مشتریان رو برای غیرخودی یا غیرمشتری از بین ببره یعنی بتونه با ایجاد لایه‌های چندگانه امنیتی امکان نفوذ به این سامانه را مهیا نکنه یکی از این کارها، استفاده از روش بلاک چین برای ذخیره‌کردن اطلاعات مشتریان هستش.	کنترل دسترسی بر اساس نقش، رمزنگاری و تأیید تراکنش

سؤالات مصاحبه	خبره	پاسخ خبره	کدهای شناسایی شده
	خبره دهم	بانک‌ها و سازمان‌های بانکداری الکترونیک از رویکردهای فناوریانه مانند هوش مصنوعی و یادگیری ماشین برای تشخیص و پیش‌بینی تهدیدات سایبری استفاده می‌کنند. این فناوری‌ها به آن‌ها کمک می‌کنند تا به‌طور خودکار الگوهای مشکوک را تشخیص داده و تهدیدات امنیتی را پیش‌بینی کنند. نمونه‌هایی از استفاده این فناوری‌ها در بانکداری الکترونیک عبارتند از: ۱. تشخیص نفوذ ۲. تشخیص الگوهای مشکوک ۳. تحلیل داده‌های بزرگ ۴. پیش‌بینی رفتارهای مشکوک	هوش مصنوعی، یادگیری ماشین، تشخیص نفوذ، تشخیص الگوهای مشکوک، تحلیل داده‌های بزرگ، رفتارهای ناهنجار کاربران
سؤال فرعی از سؤال اصلی دوم) برای کشف تقلب چه سازوکاری در بانک وجود دارد؟	خبره اول	در واقع سازوکاری هست که می‌تواند بازرسی کل این‌رو نظارت می‌کند بر رفتارهای کاربران و رفتارهایی که مشکوک باشد بهش می‌گه چرا مثلاً از این حساب این حساسی که دو سال راکد بوده چرا الان داره کار می‌کنه و دو تا تراکنش می‌زنه دوباره میره تا به سال دیگه دو تراکنش اون اختلاسه.	نظارت، شناسایی رفتارهای کاربر، ردگیری رفتار مشکوک، تراکنش مشکوک
سؤال چهارم) چگونه با چالش‌های مرتبط با حفاظت اطلاعات و حفظ حریم خصوصی مشتریان در برابر تهدیدات سایبری برخورد می‌کنید؟	خبره ششم	متأسفانه سامانه‌های بانکی ما به دلیل عدم نیازشون به اصطلاح رضایت مشتری خیلی تمایلی ندارند. چون مشتریاشون با همین اپلیکیشن‌ها و این روش‌ها و این به اصطلاح روالی که دارند راضی هستند مشتری خودش رو به اصطلاح ملزم به درخواست شاید هم مشتری‌های ما نمی‌دونن که روش‌های بانکداری الکترونیک یا سامانه بانکداری مجازی در دنیا چیه به همین‌ها قناعت می‌کنن. بهبود نگرش مشتری و اعتماد مشتری توی اون امنیتی که بانک می‌خواد داشته ایجاد کنه تأثیر داره چه در روش‌های پرداخت چه در روش‌های ارتباط مشتری با بانک چون خیلی مافعالیت‌های گسترده‌ای نداریم با همین به اصطلاح نرم‌افزارهایی که داریم ما قناعت کردیم و شاید یکی از دلایلی عدم به اصطلاح تجربه مثبت مشتری باعث شده که ما تو همین مقطع چندین و چندین ساله همچنان به اصطلاح بمونیم بله. مشتری نمی‌تونه کاری انجام بده بانک‌ها باید برای اطمینان بیشتر از رضایت مشتری و جذب مشتری و حفظ مشتری باید روش‌های فناوریانه جدید را برای حفظ امنیت و حفظ اطلاعات شخصی مشتریان داشته باشد این. وظیفه بانکی که باید انجام بشه.	رضایت مشتری، بهبود نگرش مشتری، اعتماد مشتری، تجربه مثبت مشتری، حفظ اطلاعات شخصی مشتریان

سؤالات مصاحبه	خبره	پاسخ خبره	کدهای شناسایی شده
سؤال پنجم) چه استراتژی‌هایی برای ارتقای آموزش کارکنان در زمینه امنیت سایبری به کار می‌برید؟	خبره اول	بخش آی تی بانک بهترین آموزش‌ها رو برای پیشگیری تهدیدات انتخاب می‌کنه و درواقع اون زیرمجموعه آی تی رو می‌فرسته یاد بگیرن و برای اینکه این کار کاملاً درست انجام شه از خود همون شرکت به نفر به عنوان ناظر میاره مثلاً تو اداره کل که مطمئن شه این آموزش‌ها داره درست و کامل انجام می‌شه. توی بحث آموزش به نظر من بانک چیزی کم نمی‌دازه بازخوردش یعنی خوب بود و بالاخره از هر ده تا کارشناسی که میاد یه نفرشون نخبه در میاد.	آموزش تخصصی، آموزش روش‌های پیشگیری تهدیدات، نظارت بر آموزش
	خبره دوازدهم	برای آموزش و ارتقاء آگاهی کارکنان در زمینه امنیت سایبری، برخی از استراتژی‌ها و فرایندهای مؤثر عبارتند از: ۱. برگزاری دوره‌های آموزشی: برگزاری دوره‌های آموزشی با هدف آشنایی کارکنان با تهدیدات سایبری، روش‌های حفاظت اطلاعات و رفتارهای امنیتی مورد نیاز است. این دوره‌ها باید به صورت منظم برگزار شوند تا کارکنان به طور دائمی با مفاهیم امنیت سایبری آشنا باشند. ۲. آزمون‌های آموزشی و فراگیری: برگزاری آزمون‌های آموزشی و فراگیری برای ارزیابی دانش و درک کارکنان از امنیت سایبری و اعمال اقدامات تصحیحی در صورت لزوم از جمله روش‌های مؤثر برای ارتقاء آگاهی کارکنان است. ۳. ایجاد فرهنگ امنیتی: ایجاد فرهنگ و محیطی که اهمیت امنیت سایبری برای همه کارکنان واضح باشد، باعث افزایش اهمیت و توجه افراد به این موضوعات خواهد شد و آگاهی آن‌ها را ارتقا خواهد داد. ۴. آموزش در محیط‌های شبیه‌سازی: انجام آموزش‌های عملی و شبیه‌سازی از حملات سایبری و روش‌های مقابله با آن‌ها، می‌تواند به افزایش مهارت‌های کارکنان کمک کند و آموزش‌ها را تجربی‌تر و جذاب‌تر کند. ۵. ارزیابی عملکرد: ارزیابی عملکرد کارکنان در ارتباط با امنیت سایبری و اعمال تشویقات و تنبیهات مرتبط، می‌تواند به افزایش توجه و تعهد آن‌ها نسبت به امنیت سایبری کمک کند.	آشنایی کارکنان با تهدیدات سایبری، روش‌های حفاظت اطلاعات و رفتارهای امنیتی، درک کارکنان از امنیت سایبری، ارتقاء آگاهی کارکنان، ایجاد فرهنگ امنیتی، ارزیابی عملکرد

سؤالات مصاحبه	خبره	پاسخ خبره	کدهای شناسایی شده
سؤال ششم) از چه استانداردها و رویکردهایی برای افزایش امنیت در بانکداری الکترونیک استفاده می‌کنید؟ چگونه این استانداردها به بهبود الگوی امنیتی شما کمک کرده‌اند؟	خبره هشتم	استاندارد ایزو ۲۷۰۰۱، استاندارد بین‌المللیه برای نحوه مدیریت امنیت اطلاعات که توسط سازمان بین‌المللی استاندارد ایزو و کمیسیون بین‌المللی الکترونیک سال ۲۰۰۵ مورد استفاده قرار گرفت این استاندارد به نحوی می‌تونه به ما کمک کنه تو بحث هماهنگی با استانداردهای سامانه مدیریتی مثل ایزو ۹۰۰۱ و ایزو ۱۴۰۰۱ بعد شفاف‌سازی الزامات مستندسازی و سوابق مورد نیاز مونه. این استاندارد تأکید بر بهبود مستمر فرایندهای سامانه مدیریت امنیت اطلاعات داره و اینکه روش‌ها و فرایندهای مدیریت خطر فناوری و ارزیابی فرایندهای مدیریتی رو با به‌کارگیری یک الگوی فرایندی در برگرفته است. بانک‌ها باید استانداردها و سیاست‌های امنیتی را تعیین کنن و آن‌ها را به روز نگه دارن.	استاندارد ایزو ۲۷۰۰۱، ایزو ۹۰۰۱، ایزو ۱۴۰۰۱، مدیریت امنیت اطلاعات، روش‌ها و فرایندهای مدیریت خطر، استانداردها و سیاست‌های امنیتی
سؤال هفتم) چه تغییراتی در الگوی امنیتی خود بر اثر تجربیات گذشته و تهدیدات فعلی انجام داده‌اید؟	خبره دهم	استاندارد ISO 27001 به عنوان یک استاندارد بین‌المللی در حوزه مدیریت امنیت اطلاعات، به منظور افزایش امنیت در بانکداری الکترونیک و سایر صنایع، استفاده می‌شود. این استاندارد شامل یک سری نکات و مفاهیم کلیدی است که به سازمان‌ها کمک می‌کند تا یک سامانه مدیریت امنیت را پیاده‌سازی کنند. استفاده از استاندارد ISO 27001 به بانک‌ها و سازمان‌های بانکداری الکترونیک کمک می‌کند تا به شیوه‌ای سازمان‌یافته و نظام‌مند، خطرهای تهدیدات امنیتی را شناسایی و مدیریت کنند. به طور خلاصه، استفاده از استاندارد ISO 27001 به بانکداری الکترونیک کمک می‌کند تا با تعیین سیاست‌ها و راهکارهای امنیتی، شناسایی خطرهای پیاده‌سازی تدابیر امنیتی مناسب و پیگیری مداوم، امنیت اطلاعات را بهبود دهد. این استاندارد یک چارچوب قوی و جامع برای مدیریت امنیت اطلاعات فراهم می‌کند و به سازمان‌ها کمک می‌کند تا رویکردهای استاندارد و مداوم در مقابله با تهدیدات امنیتی را اتخاذ کنند.	استاندارد ISO 27001، مدیریت امنیت اطلاعات، شناسایی خطرهای امنیتی، تهدیدات امنیتی، تعیین سیاست‌ها و راهکارهای امنیتی، پیاده‌سازی تدابیر امنیتی
سؤال هفتم) چه تغییراتی در الگوی امنیتی خود بر اثر تجربیات گذشته و تهدیدات فعلی انجام داده‌اید؟	خبره هفتم	ابزار احراز هویت مکرر داشتن الان خیلی خوب شده با موبایل، مکرر تأیید می‌کند و رمز یک بار مصرف میده. احراز هویت چندگانه می‌تونه یک راهکاری باشه که کلاه‌برداری رو به حداقل برسونه. اون کدها رو زیاد کردن عوامل تأیید هویت مثلاً انگشت‌نگاری یا چشم‌نگاری هم اضافه بشه مثلاً تأیید تراکنش با رمز پویا چقدر مشکلات کلاه‌برداری رو حل کرد.	احراز هویت، تأیید تراکنش، احراز هویت بیومتریک، انگشت‌نگاری، چشم‌نگاری، رمز پویا

سؤالات مصاحبه	خبره	پاسخ خبره	کدهای شناسایی شده
	خبره نهم	بانک ها و سازمان های بانکداری الکترونیک تلاش می کنند با نظارت مداوم بر ترافیک شبکه خود و به کارگیری فناوری های مدیریت امنیت شبکه، از حملات سایبری و نفوذ های ناخواسته جلوگیری کنند. این شامل استفاده از مجموعه ای از ابزارها و سامانه های مانیتورینگ شبکه، تحلیل ترافیک شبکه و اعمال سیاست های امنیتی مشخص است. بانک ها و سازمان های بانکداری الکترونیک با توسعه روابط بین بانکی، همکاری و تبادل اطلاعات امنیتی میان خود، توانایی مقابله با تهدیدات را افزایش می دهند.	نظارت مداوم بر ترافیک شبکه، مدیریت امنیت شبکه، سامانه های مانیتورینگ شبکه، تحلیل ترافیک شبکه، سیاست های امنیتی، روابط بین بانکی
	خبره دوازدهم	بانک ها باید برنامه های آمادگی و پاسخگویی به بحران برای مقابله با حملات سایبری را تدارک ببینند تا در صورت وقوع حمله، به سرعت واکنش مناسبی ارائه کنند. زیرساخت های امنیتی در برخی از بانک ها هنوز به روز نیست و کیفیت مناسبی ندارد و نیاز به استاندارد سازی و به روز رسانی دارد تا از حفاظت مناسب برخوردار شوند.	پاسخگویی به بحران برای مقابله با حملات سایبری، کیفیت زیرساخت، استاندارد سازی زیرساخت، به روز رسانی زیرساخت
	خبره یازدهم	استانداردها و به روش های این چینی به دلیل پیاده سازی فرایندهای پیشگیرانه و بازرسی های مداوم، کمک شایانی به ارتقاء و بهبود امنیت در سازمان ها داشته اند و در زمینه امنیت بانکداری الکترونیک تغییراتی در دسترسی های مجاز و کنترل دسترسی بر اساس نقش، اسکن و بررسی آسیب پذیری، پیشگیری آسیب های احتمالی، رفع آسیب ها و کاهش خطر ها ایجاد شده است و به طور کلی محرمانگی، یکپارچگی و در دسترس بودن، افزایش یافته است که همه این موارد هم به افزایش رضایت مشتری، تجربه مثبت مشتری، افزایش اعتماد مشتری و کاهش سرقت اطلاعات، افزایش سودآوری	کنترل دسترسی، اسکن و بررسی آسیب پذیری، پیشگیری آسیب های احتمالی، رفع آسیب ها و کاهش خطر ها، محرمانگی، یکپارچگی، در دسترس بودن، رضایت مشتری، تجربه مثبت مشتری، اعتماد مشتری و کاهش سرقت اطلاعات، افزایش سودآوری

[illegible]

کدگذاری محوری مرحله دوم تجزیه و تحلیل داده‌ها در نظریه‌پردازی زمینه‌ای در این پژوهش است. هدف این مرحله برقراری رابطه بین مقوله‌های تولیدشده در مرحله کدگذاری باز است. این کدگذاری، به این دلیل محوری نامیده شده که کدگذاری حول محور یک مقوله محوری یعنی «امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک» است. این مقوله به عنوان مقوله محوری انتخاب شده و در مرکز الگو قرار گرفته است؛ زیرا می‌توان ردپا و اثر آن را در اغلب داده‌ها و نقل و قول‌های مصاحبه‌شوندگان، به وضوح مشاهده کرد؛ بنابراین می‌توان این مقوله را در مرکز الگو قرارداد و سایر مقوله‌ها را با آن مرتبط ساخت. برای کدگذاری محوری در این پژوهش از الگوی پارادایمی استراوس و کوربین استفاده شده است. این الگو به نظریه‌پرداز کمک می‌کند تا درکی کلی از فرایند تئوریک داشته باشد.

اجزای الگوی پارادایمی برای کدگذاری محوری عبارت‌اند: از مقوله محوری، شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، راهبردها و پیامدها.

جدول ۲. کدگذاری ثانویه

ردیف	کدگذاری محوری	کدگذاری اولیه	ردیف	کدگذاری محوری	کدگذاری اولیه
۱	فناوری‌های جدید و پیشرفته	بلاک چین	۱۲	رویه امنیت پیشرفته	سکوهای مدیریت تهدیدات پیشرفته
		یادگیری ماشین			بهینه‌سازی و خودکارسازی فرایندهای امنیتی
		اینترنت اشیا			احراز هویت و رمزنگاری در دستگاه‌های اینترنت اشیا
		محاسبات ابری			مدیریت دستگاه‌های IOT
۲	وضعیت داده‌ها	هوش مصنوعی	۱۳	پروتکل و استانداردهای امنیتی	پیروی از استانداردها و پروتکل‌های امنیتی
		حجم بالای داده‌ها			پروتکل‌های ارتباطی و رمزنگاری
		پیچیدگی داده‌ها			استانداردهای احراز هویت و دسترسی
		مدیریت داده‌ها			استانداردهای امنیتی برای برنامه‌ها و سامانه‌ها
۳	تهدیدات سایبری	به‌روزرسانی داده‌ها	۱۴	وضعیت مدیریت خطر و پاسخ به بحران	مدیریت امنیت و پاسخ به تهدیدات
		حملات سایبری			روش‌ها و فرایندهای مدیریت خطر
		حملات رباتیک			آمادگی مدیریت خطر
		حملات DDoS			پاسخ به بحران برای مقابله با حملات سایبری
۴	رفتار کاربر	شناسایی رفتارهای کاربر	۱۵	حفاظت از داده‌ها	حریم خصوصی
		تحلیل پیشرفته الگوهای دسترسی کاربر			یکپارچگی داده‌ها
		شناسایی رفتارهای مشکوک			احراز هویت
		به‌روزرسانی مشخصات بیومتریک کاربر			کنترل دسترسی
		تطبیق هویتی در دسترسی‌های غیرمجاز			رمزنگاری

ردیف	کدگذاری محوری	کدگذاری اولیه	ردیف	کدگذاری محوری	کدگذاری اولیه	
۵	عوامل نگرشی	درک امنیت اطلاعات	۱۶	آموزش و آگاهی	تأیید تراکنش	
		بی ثباتی فرهنگ تجارت دیجیتال			آموزش کارکنان در زمینه امنیت اطلاعات	
		رفتارهای توده‌ای			آموزش روش های پیشگیری تهدیدات	
		کمبود دانش تجارت دیجیتال			اطلاع رسانی به کاربران	
		سنتی بودن افکار غالب جامعه			آموزش روش های حفاظت از اطلاعات شخصی	
۶	قوانین و مقررات	خطر درک شده	۱۷	مدیریت آسیب پذیری	اسکن و بررسی آسیب پذیری	
		روند کند اطمینان افراد جامعه			پیش گیری آسیب های احتمالی	
		قوانین محلی			رفع آسیب ها	
		قوانین بین المللی			به روز رسانی و پیچ گذاری	
		قوانین بانکی و بومی			نظارت مداوم بر ترافیک شبکه	
۷	فرهنگ سازمانی	سیاست های داخلی	۱۸	نظارت و گزارش دهی	ردگیری فعالیت های مشکوک	
		سیاست های نظارتی و دولتی			گزارش دهی و تحلیل	
		سطح آگاهی			سامانه داده پردازی	شناسایی الگوهای مشترک
		فرهنگ امنیتی				استفاده از داده کاوی
		وضعیت آموزش ایمنی				الگوریتم سازی امنیتی
کیفیت زیرساخت	تحلیل داده های بزرگ					
۸	زیرساخت های فناوریانه	به روز رسانی فناوری	۲۰	پشتیبان گیری و بازیابی	ایجاد نسخه های پشتیبان منظم	
		بومی سازی فناوری			بازنایی از خرابی	
		استاندارد سازی فناوری			گروه متخصص پشتیبان گیری	
		تطبیق فناوری			اشتراک گذاری منظم داده	
		تعمیر و نگهداری فناوری			به کار گیری تکنیک های مدرن	احراز هویت بیومتریک
قوانین مالی	تشخیص صدای کاربر					
محیط داخلی بانک	رمزنگاری همگام					

ردیف	کدگذاری محوری	کدگذاری اولیه	ردیف	کدگذاری محوری	کدگذاری اولیه
		شرایط صنعت بانکداری	۲۲	خشنودی مشتری	رمزنگاری هومورفیک
		قوانین بین‌المللی مالی			تراکنش‌های شفاف بلاکچین
		شخصی‌سازی			قراردادهای هوشمند بلاکچین
		ساختار بانک			رمزنگاری داده‌ها بر اساس ابر
		روابط بین بانکی			کنترل دسترسی بر اساس نقش
		سطح بندی بانک			رضایت مشتری
		انعطاف‌پذیری صنعت بانکداری			بهبود نگرش مشتری
		تمرکز صنعت بانکداری			افزایش وفاداری مشتری
		جایگاه بانک در جامعه			افزایش تعداد مشتری
		به‌روزرسانی صنعت			فرهنگ‌سازی مشتری
۱۰		سلسله‌مراتبی صنعت	۲۳	امنیت اطلاعات	تجربه مثبت مشتری
		وضعیت خصوصی و دولتی بودن			افزایش اعتماد مشتری
		شهرت بانک			کاهش سرقت اطلاعات
		وضعیت بانک در بورس			کاهش فاش شدن اطلاعات محرمانه
		اوراق بهادار			کاهش سرقت پول
	اقتصاد دیجیتال	معماری باز پیشران			کاهش بازپرداخت به مشتری
		سیاست‌های داده‌ای باز	۲۴	مدیریت هزینه	کاهش جبران خسارات
		سواد دیجیتالی			کاهش جریمه‌های مقرراتی
		سیاست‌گذاری بر اساس داده‌های تجربی و آزمایشی			کاهش هزینه‌های پروتکل‌های امنیتی
		امنیت سایبری			افزایش سرمایه‌گذاری
		هویت دیجیتال قابل اعتماد	۲۵	بهره‌وری اقتصادی	افزایش فعالیت‌های اقتصادی
		هاب داده‌ای دیجیتالی قابل اعتماد			افزایش سودآوری
		زیرساخت‌های عمومی برای اقتصاد دیجیتال			

ردیف	کدگذاری محوری	کدگذاری اولیه	ردیف	کدگذاری محوری	کدگذاری اولیه
۱۱	سامانه حفاظتی و امنیتی	فایروال			
		سامانه‌های تشخیص نفوذ			
		سامانه‌های مدیریت رخداد			

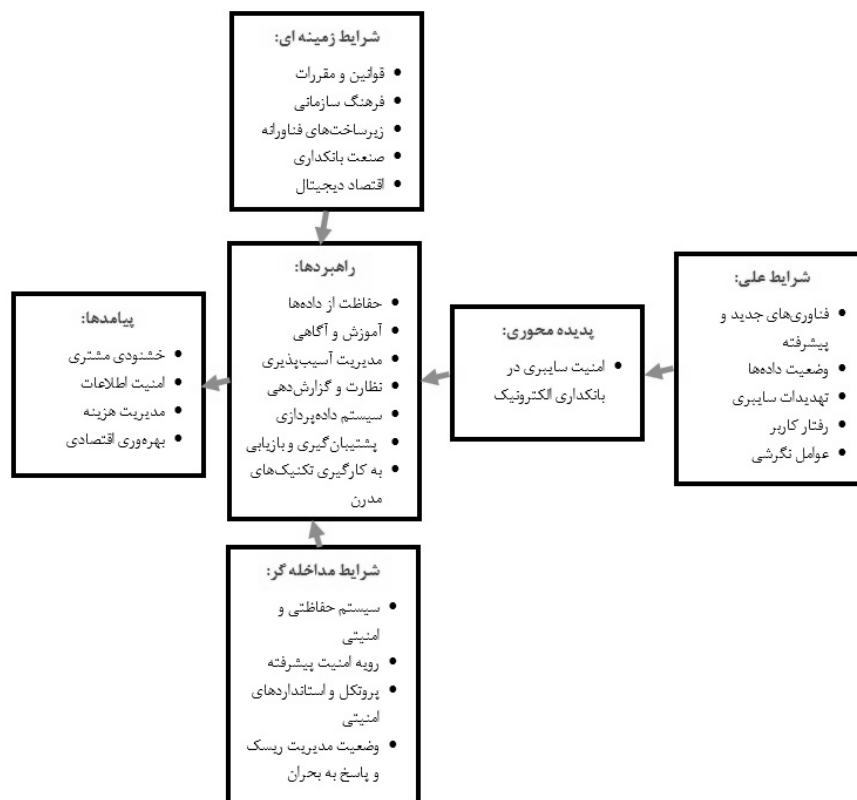
مرحله اصلی تحلیل داده بنیاد، کدگذاری انتخابی است که پژوهشگر بر اساس نتایج کدگذاری باز و محوری به ارائه نظریه پرداخته است. در این قسمت به ریشه یابی و دلایل شکل گیری این شرایط تحت عنوان یادداشت نظری که حاوی تأملات و اندیشه های تحلیل گر در مورد شرایط تحقیق است، بیان می شود. اجزای الگوی پارادایمی بر اساس استراوس و کوربین عبارتند از: از شرایط علی، شرایط زمینه ای، شرایط مداخله گر، راهبردها و پیامدها.

- شرایط علی، دلایل و عواملی هستند که باعث به وجود آمدن پدیده امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک می شوند. شامل مؤلفه های تهدیدات سایبری، رفتار کاربر، عوامل نگرشی، فتاوری های جدید و پیشرفته، وضعیت داده ها است.
- شرایط زمینه ای، بستر، محیط و ویژگی های خاصی هستند که بر نحوه اجرای راهبردهای امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک تأثیر می گذارند. شامل مؤلفه های اقتصاد دیجیتال، زیرساخت های فتاوارانه، صنعت بانکداری، فرهنگ سازمانی، قوانین و مقررات است.
- شرایط مداخله گر، عواملی هستند که اجرای راهبردهای امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک را تسهیل یا محدود می کنند. شامل مؤلفه های رویه امنیت پیشرفته، سامانه حفاظتی و امنیتی، وضعیت مدیریت خطر و پاسخ به بحران، پروتکل و استانداردهای امنیتی است.
- راهبردهای امنیت سایبری، مجموعه ای از اقدامات و واکنش هایی هستند که برای کنترل، مدیریت و بهبود امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک اتخاذ می شوند. شامل مؤلفه های آموزش و آگاهی، به کارگیری تکنیک های مدرن، حفاظت از داده ها،

سامانه داده‌پردازی، مدیریت آسیب‌پذیری، نظارت و گزارش‌دهی، پشتیبان‌گیری و بازیابی است.

- پیامدهای امنیت سایبری، نتایج حاصل از اجرای راهبردهای امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک هستند که می‌توانند مستقیم یا غیرمستقیم، مثبت یا منفی، کوتاه مدت یا بلندمدت باشند. شامل مؤلفه‌های امنیت اطلاعات، بهره‌وری اقتصادی، خشنودی مشتری، مدیریت هزینه است.

شکل ۱، پاداریم کدگذاری انتخابی و به عبارت دیگر الگوی پارادایمی فرایند کیفی پژوهش (الگوی مفهومی پژوهش) را نشان می‌دهد.



شکل ۲. الگوی پارادایمی پژوهش (الگوی امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک)

تعریف فرضیات بر اساس الگوی مفهومی پژوهش

فرضیه ۱: متغیر شرایط علی (شامل: مؤلفه‌های فناوری‌های جدید و پیشرفته، وضعیت داده‌ها، تهدیدات سایبری، رفتار کاربر و عوامل نگرشی) تأثیر معنی‌داری بر پدیده محوری (امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک) دارد.

فرضیه ۲: متغیر شرایط زمینه‌ای (شامل: مؤلفه‌های قوانین و مقررات، فرهنگ سازمانی، زیرساخت‌های فناوریانه، صنعت بانکداری و اقتصاد دیجیتال) تأثیر معنی‌داری بر متغیر راهبردها (شامل: مؤلفه‌های حفاظت از داده‌ها، آموزش و آگاهی، مدیریت آسیب‌پذیری، نظارت و گزارش‌دهی، سامانه داده‌پردازی، پشتیبان‌گیری و بازیابی و به‌کارگیری تکنیک‌های مدرن) دارد.

فرضیه ۳: متغیر شرایط مداخله‌گر (شامل: مؤلفه‌های سامانه حفاظتی و امنیتی، روبه امنیت پیشرفته، پروتکل و استانداردهای امنیتی و وضعیت مدیریت خطر و پاسخ به بحران) تأثیر معنی‌داری بر متغیر راهبردها (شامل: مؤلفه‌های حفاظت از داده‌ها، آموزش و آگاهی، مدیریت آسیب‌پذیری، نظارت و گزارش‌دهی، سامانه داده‌پردازی، پشتیبان‌گیری و بازیابی و به‌کارگیری تکنیک‌های مدرن) دارد.

فرضیه ۴: پدیده محوری (امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک) تأثیر معنی‌داری بر متغیر راهبردها (شامل: مؤلفه‌های حفاظت از داده‌ها، آموزش و آگاهی، مدیریت آسیب‌پذیری، نظارت و گزارش‌دهی، سامانه داده‌پردازی، پشتیبان‌گیری و بازیابی و به‌کارگیری تکنیک‌های مدرن) دارد.

فرضیه ۵: متغیر راهبردها (شامل: مؤلفه‌های حفاظت از داده‌ها، آموزش و آگاهی، مدیریت آسیب‌پذیری، نظارت و گزارش‌دهی، سامانه داده‌پردازی، پشتیبان‌گیری و بازیابی و به‌کارگیری تکنیک‌های مدرن) تأثیر معنی‌داری بر متغیر پیامدها (شامل: مؤلفه‌های خشنودی مشتری، امنیت اطلاعات، مدیریت هزینه و بهره‌وری اقتصادی) دارد.

فرضیه ۶: پدیده محوری (امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک) رابطه بین شرایط علی (شامل: مؤلفه‌های فناوری‌های جدید و پیشرفته، وضعیت داده‌ها، تهدیدات سایبری، رفتار کاربر و عوامل نگرشی) و راهبردها (شامل: مؤلفه‌های حفاظت از داده‌ها،

آموزش و آگاهی، مدیریت آسیب پذیری، نظارت و گزارش دهی، سامانه داده پردازی، پشتیبان گیری و بازیابی و به کارگیری تکنیک های مدرن) را میانجی گری می کند.

فرضیه ۷: متغیر راهبردها (شامل: مؤلفه های حفاظت از داده ها، آموزش و آگاهی، مدیریت آسیب پذیری، نظارت و گزارش دهی، سامانه داده پردازی، پشتیبان گیری و بازیابی و به کارگیری تکنیک های مدرن) رابطه بین پدیده محوری (امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک) و پیامدها (شامل: مؤلفه های خشنودی مشتری، امنیت اطلاعات، مدیریت هزینه و بهره وری اقتصادی) را میانجی گری می کند.

فرضیه ۸: متغیر راهبردها (شامل: مؤلفه های حفاظت از داده ها، آموزش و آگاهی، مدیریت آسیب پذیری، نظارت و گزارش دهی، سامانه داده پردازی، پشتیبان گیری و بازیابی و به کارگیری تکنیک های مدرن) رابطه بین شرایط زمینه ای (شامل: مؤلفه های قوانین و مقررات، فرهنگ سازمانی، زیرساخت های فناوری، صنعت بانکداری و اقتصاد دیجیتال) و پیامدها (شامل: مؤلفه های خشنودی مشتری، امنیت اطلاعات، مدیریت هزینه و بهره وری اقتصادی) را میانجی گری می کند.

فرضیه ۹: متغیر راهبردها (شامل: مؤلفه های حفاظت از داده ها، آموزش و آگاهی، مدیریت آسیب پذیری، نظارت و گزارش دهی، سامانه داده پردازی، پشتیبان گیری و بازیابی و به کارگیری تکنیک های مدرن) رابطه بین شرایط مداخله گر (شامل: مؤلفه های سامانه حفاظتی و امنیتی، رویه امنیت پیشرفته، پروتکل و استانداردهای امنیتی و وضعیت مدیریت خطر و پاسخ به بحران) و پیامدها (شامل: مؤلفه های خشنودی مشتری، امنیت اطلاعات، مدیریت هزینه و بهره وری اقتصادی) را میانجی گری می کند.

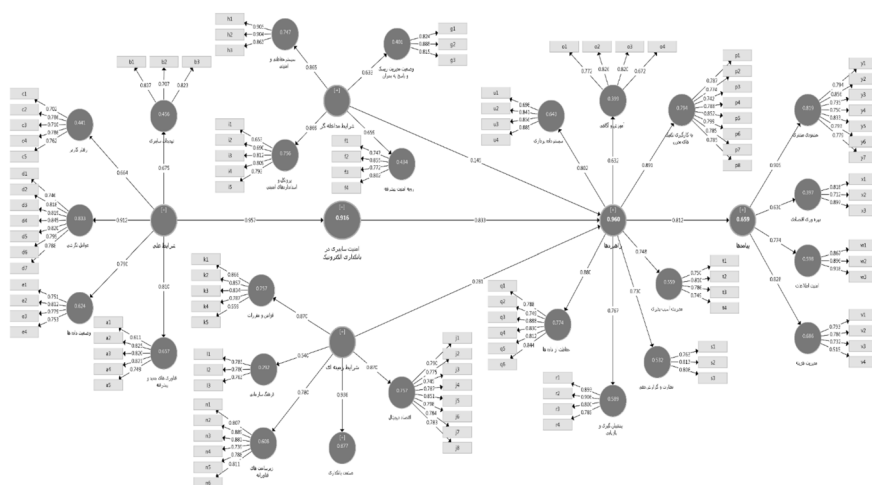
بخش کمی

در بخش کمی از مجموع ۳۸۴ نفر واحد پژوهش، ۲۱۹ نفر معادل ۵۳ درصد مرد و ۱۶۵ نفر معادل ۴۳ درصد زن بودند که ۱۱۱ نفر معادل ۲۹ درصد دارای سابقه کاری کمتر از ۱۰ سال، ۱۳۱ نفر معادل ۳۴ درصد دارای سابقه کاری ۱۰ تا ۱۵ سال، ۸۱ نفر معادل ۲۱ درصد ۱۶ تا ۲۰ سال و ۶۱ نفر معادل ۱۶ درصد بیشتر از ۲۰ سال بوده اند.

مقدار KMO، ۰/۹۲۲ به دست آمد که نشان از کفایت حجم نمونه برای تحلیل عاملی دارد. هم چنین مقدار معناداری آزمون بارتلت نیز ۰/۰۰۰ بود که نشان می دهد نتایج معنادار

است. همچنین برای بررسی نرمال بودن توزیع داده‌ها، از آزمون کلموگروف-اسمیرنوف استفاده شد و با توجه به این که مقدار سطح معنی داری کوچک تر از مقدار خطای ۰/۰۵ بود، فرض صفر تأیید نشد، یعنی توزیع داده‌ها نرمال نبود و برای پاسخ به فرضیات تحقیق و اعتبارسنجی الگو می‌توان از تکنیک‌های تحلیل عاملی تأییدی (CFA) و الگوسازی معادلات ساختاری (SEM) با استفاده از روش حداقل مربعات جزئی^۱ (PLS) با کمک نرم افزار SMART PLS استفاده کرد.

به منظور تحلیل ساختار پرسشنامه و کشف عوامل تشکیل دهنده هر متغیر از بارهای عاملی استفاده شد. بارعاملی نشان دهنده این موضوع است که چه میزان از واریانس‌های شاخص‌ها توسط متغیر پنهان خود توضیح داده می‌شود. مقدار این شاخص باید از ۰/۵ بزرگ‌تر و در فاصله اطمینان ۹۵٪ معنادار باشد. شاخصی که بار عاملی بیشتری داشته باشد، اهمیت بالاتری در اندازه‌گیری مؤلفه مربوطه دارد. تمامی شاخص‌ها دارای بارعاملی بزرگ‌تر از ۰/۵ و مقدار آماره تی بیشتر از ۱/۹۶ بوده‌اند (سطح معناداری کمتر از ۰/۰۵ شده است).



شکل ۳. الگوی تحلیل عاملی تأییدی در حالت تخمین ضرایب استاندارد

یکی از شاخص‌های بررسی روایی همگرا، شاخص متوسط واریانس استخراج شده است. مقدار این متغیر برای سازه‌های الگو دارای مقدار میانگین واریانس تبیین شده بالاتر از ۵/۵ شده است و نشان از تأیید روایی همگرا در الگو است. از دیگر شاخص‌های روایی همگرا شاخص راثو از نظر هنسلر و همکاران است که این شاخص نیز برای تمامی متغیرهای تحقیق بالاتر از ۶/۰ بوده است.

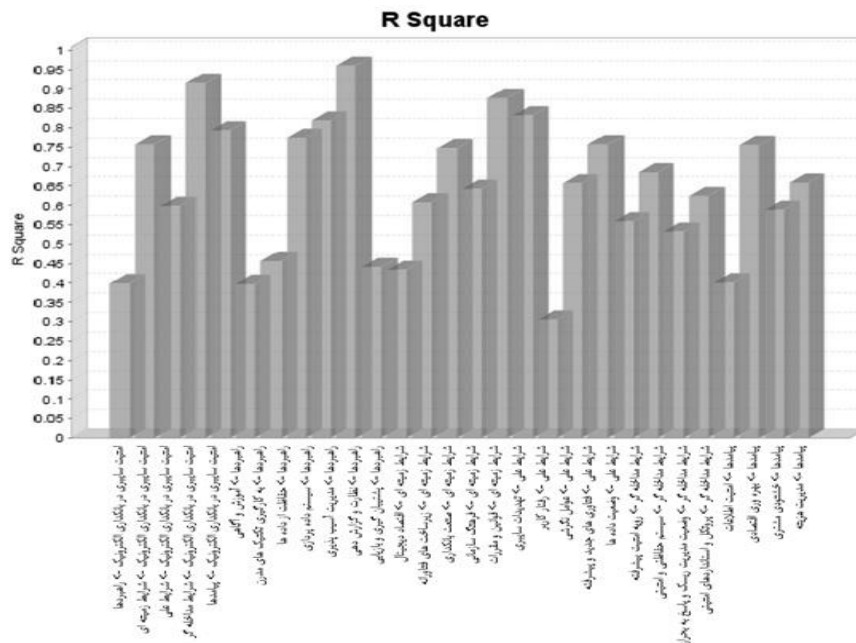
برای بررسی پایایی متغیرهای تحقیق از دو شاخص پایایی ترکیبی و آلفای کرونباخ استفاده شده است که برای تمامی متغیرهای تحقیق مقدار آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی از ۷/۰ بزرگ‌تر شده‌اند که نشان از پایایی ابزار اندازه‌گیری است.

جدول ۳. بررسی اعتبار همگرایی الگو

مؤلفه	Cronbach's Alpha	rho-A	Composite Reliability	AVE	Q2
آموزش و آگاهی	۰٫۷۸۰	۰٫۸۱۱	۰٫۸۵۷	۰٫۶۰۰	۰٫۳۴۲
اقتصاد دیجیتال	۰٫۹۱۳	۰٫۹۱۵	۰٫۹۳۰	۰٫۶۲۳	۰٫۴۹۷
امنیت اطلاعات	۰٫۸۷۴	۰٫۸۸۱	۰٫۹۲۳	۰٫۷۹۹	۰٫۵۳۴
امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک	۰٫۹۷۸	۰٫۹۸۰	۰٫۹۷۹	۰٫۵۵۵	۰٫۳۱۹
به‌کارگیری تکنیک‌های مدرن	۰٫۹۱۳	۰٫۹۱۵	۰٫۹۳۰	۰٫۶۲۴	۰٫۴۹۷
بهره‌وری اقتصادی	۰٫۷۴۴	۰٫۷۸۹	۰٫۸۵۲	۰٫۶۶۰	۰٫۳۳۳
تهدیدات سایبری	۰٫۷۹۸	۰٫۷۰۹	۰٫۸۳۳	۰٫۶۲۶	۰٫۲۷۳
حفاظت از داده‌ها	۰٫۹۰۲	۰٫۹۰۶	۰٫۹۲۵	۰٫۶۷۲	۰٫۵۲۰
خشنودی مشتری	۰٫۹۰۱	۰٫۹۰۲	۰٫۹۲۲	۰٫۶۲۸	۰٫۴۸۹
راهنمایی‌ها	۰٫۹۵۴	۰٫۹۵۸	۰٫۹۵۸	۰٫۵۱۷	۰٫۳۶۴
رفتار کاربر	۰٫۸۰۵	۰٫۸۰۹	۰٫۸۶۵	۰٫۵۶۳	۰٫۳۴۶
رویه امنیت پیشرفته	۰٫۸۰۷	۰٫۸۱۸	۰٫۸۷۳	۰٫۶۳۲	۰٫۳۸۱
زیرساخت‌های فناوری‌ها	۰٫۹۰۲	۰٫۹۰۸	۰٫۹۲۵	۰٫۶۷۴	۰٫۵۲۴
سامانه حفاظتی و امنیتی	۰٫۸۷۰	۰٫۸۷۳	۰٫۹۲۰	۰٫۷۹۴	۰٫۵۲۶
سامانه داده‌پردازی	۰٫۸۴۱	۰٫۸۶۸	۰٫۸۹۳	۰٫۶۷۷	۰٫۴۵۳
شرایط زمینه‌ای	۰٫۹۵۹	۰٫۹۶۴	۰٫۹۶۲	۰٫۵۱۰	۰٫۳۶۲

مؤلفه	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	AVE	Q2
شرایط علی	۰٫۹۲۹	۰٫۹۳۴	۰٫۹۳۷	۰٫۵۸۷	۰٫۳۲۵
شرایط مداخله‌گر	۰٫۸۸۴	۰٫۸۹۸	۰٫۹۰۳	۰٫۵۹۱	۰٫۳۰۱
صنعت بانکداری	۰٫۹۲۲	۰٫۹۳۰	۰٫۹۳۲	۰٫۵۶۶	۰٫۳۸۸
عوامل نگرشی	۰٫۹۰۹	۰٫۹۱۱	۰٫۹۲۸	۰٫۶۴۸	۰٫۵۱۲
فرهنگ سازمانی	۰٫۷۸۰	۰٫۸۹۲	۰٫۸۲۰	۰٫۶۰۲	۰٫۲۲۷
فناوری‌های جدید و پیشرفته	۰٫۸۲۴	۰٫۸۳۴	۰٫۸۷۸	۰٫۵۹۲	۰٫۳۸۹
قوانین و مقررات	۰٫۸۴۳	۰٫۸۶۷	۰٫۸۹۰	۰٫۶۲۲	۰٫۴۳۴
مدیریت آسیب‌پذیری	۰٫۷۷۷	۰٫۷۸۰	۰٫۸۵۶	۰٫۵۹۹	۰٫۳۳۵
مدیریت هزینه	۰٫۷۷۷	۰٫۷۱۲	۰٫۸۰۴	۰٫۵۱۲	۰٫۲۲۷
نظارت و گزارش‌دهی	۰٫۷۱۲	۰٫۷۲۴	۰٫۸۳۷	۰٫۶۳۲	۰٫۲۷۶
وضعیت داده‌ها	۰٫۷۷۷	۰٫۷۷۹	۰٫۸۵۷	۰٫۵۹۹	۰٫۳۳۶
وضعیت مدیریت خطر و پاسخ به بحران	۰٫۷۹۶	۰٫۷۹۷	۰٫۸۸۰	۰٫۷۱۱	۰٫۳۹۹
پروتکل و استانداردهای امنیتی	۰٫۸۰۹	۰٫۸۲۱	۰٫۸۶۸	۰٫۵۶۹	۰٫۳۵۹
پشتیبان‌گیری و بازیابی	۰٫۸۶۹	۰٫۸۷۸	۰٫۹۱۱	۰٫۷۲۱	۰٫۵۰۷
پیامدها	۰٫۹۱۱	۰٫۹۱۸	۰٫۹۲۴	۰٫۶۲۴	۰٫۳۴۸

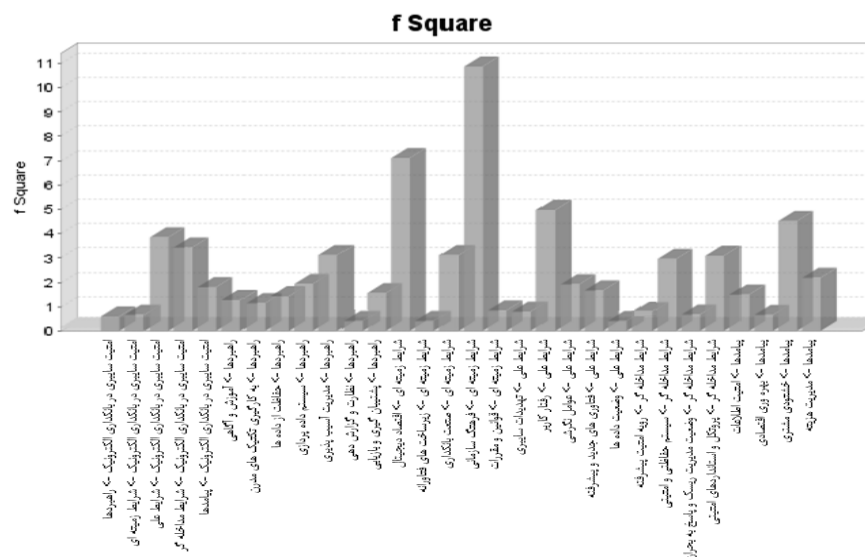
ضریب تعیین، بیانگر میزان تغییرات متغیرهای وابسته توسط متغیرهای مستقل است. هرچه مقدار ضریب تعیین سازه‌های درون‌زای الگو بیشتر باشد، نشان از برازش بهتر الگو است. سه مقدار ۰/۱۹، ۰/۳۳ و ۰/۶۷ به عنوان مقدار ملاک برای ضعیف، متوسط و قوی بودن برازش بخش ساختاری الگو به وسیله معیار ضریب تعیین است.



شکل ۴. ضریب تعیین متغیرهای پنهان تحقیق

از آزمون‌های دیگر ارزیابی الگوی اندازه‌گیری، آزمون بررسی کیفیت آن است. کیفیت الگوی اندازه‌گیری توسط شاخص اشتراک با روایی متقاطع (Q2) محاسبه می‌شود. این شاخص درواقع توانایی الگو مسیر را در پیش‌بینی متغیرهای مشاهده‌پذیر از طریق مقادیر متغیر پنهان متناظرشان می‌سنجد. چنان‌چه این شاخص عدد مثبتی را نشان دهد، الگوی اندازه‌گیری از کیفیت لازم برخوردار است. برای تمامی متغیرهای موجود در پژوهش این شاخص مثبت بوده و میانگین کل این شاخص برابر ۳۹۱/۰ است که نشان از کیفیت مطلوب و بالای الگوی اندازه‌گیری می‌دهد.

اندازه اثر میزان تغییراتی است که متغیرهای مستقل بر متغیرهای وابسته می‌گذارند. درواقع این شاخص نشان می‌دهد اگر یک متغیر مستقل حذف شود چه میزان تغییراتی در متغیر وابسته ایجاد می‌شود. مقادیر اندازه اثر در هیچ‌یک از موارد کمتر از ۰۲/۰ به دست نیامد و در اکثر موارد قوی برآورد شد.



شکل ۵. اندازه اثر متغیرهای پژوهش

آزمون فرضیات

جدول ۴ نتایج معادلات ساختاری را برای آزمون فرضیات پژوهش نشان می دهد؛ بنابراین همه فرضیات تأیید شدند.

جدول ۴. نتایج معادلات ساختاری فرضیات پژوهش

فرضیات	بتا	t	سطح معناداری	وضعیت فرضیه	جهت رابطه
شرایط علی - امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک	۰٫۹۵۷	۲۱۸٫۰۲۹	۰٫۰۰۰	تأیید	+
شرایط زمینه ای - راهبردها	۰٫۲۸۱	۴٫۵۶۸	۰٫۰۰۰	تأیید	+
شرایط مداخله گر - راهبردها	۰٫۱۴۵	۵٫۱۷۵	۰٫۰۰۰	تأیید	+
امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک - راهبردها	۰٫۸۳۳	۱۱٫۷۱۴	۰٫۰۰۰	تأیید	+
راهبردها - پیامدها	۰٫۸۱۲	۳۹٫۰۹۵	۰٫۰۰۰	تأیید	+
شرایط علی - امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک - راهبردها	۰٫۸۵۲	۱۰٫۹۴۴	۰٫۰۰۰	تأیید	+

فرضیات	بتا	t	سطح معناداری	وضعیت فرضیه	جهت رابطه
امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک -> راهبردها -> پیامدها	۰/۸۲۱	۹,۶۹۲	۰/۰۰۰	تأیید	+
شرایط زمینه‌ای -> راهبردها -> پیامدها	۰/۶۱۱	۷,۶۷۲	۰/۰۰۰	تأیید	+
شرایط مداخله‌گر -> راهبردها -> پیامدها	۰/۵۴۸	۶,۴۱۲	۰/۰۰۰	تأیید	+

جدول ۵ نتایج آزمون سوبل را برای آزمون فرضیات معنی داری تأثیر متغیرهای میانجی را نشان می‌دهد.

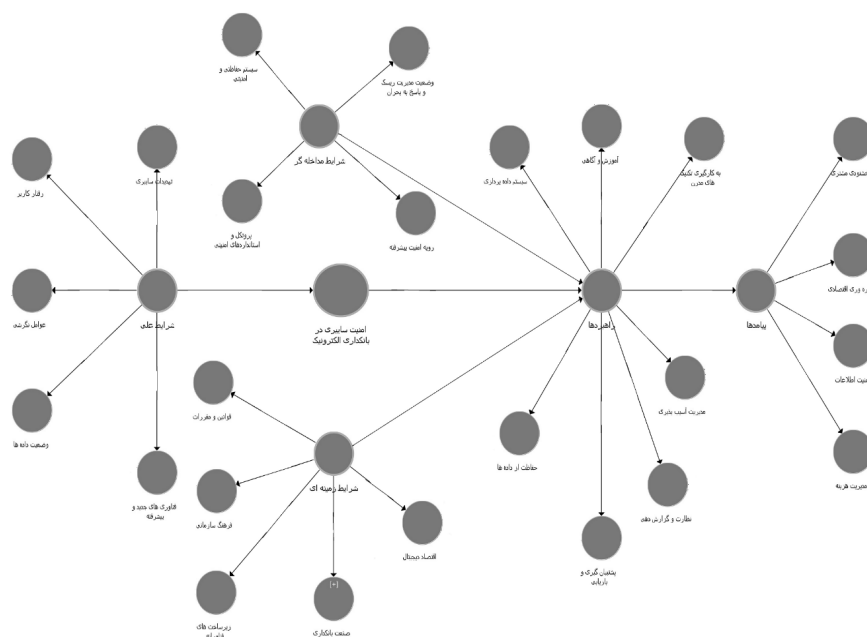
شرایط علی -> امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک -> راهبردها	ضریب مسیر میان متغیر مستقل و میانجی	ضریب مسیر میان متغیر وابسته و میانجی	خطای استاندارد مسیر میان متغیر مستقل و میانجی	خطای استاندارد مسیر میان متغیر وابسته و میانجی	نتیجه آزمون سوبل (Z-value)	وضعیت آزمون
امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک -> راهبردها -> پیامدها	۰/۹۵۷	۰/۸۳۳	۰/۰۰۴	۰/۰۷۱	۱۱,۷۱۸	تأیید
شرایط زمینه‌ای -> راهبردها -> پیامدها	۰/۸۳۳	۰/۸۱۲	۰/۰۷۱	۰/۰۲۱	۱۱,۲۲۶	تأیید
شرایط مداخله‌گر -> راهبردها -> پیامدها	۰/۲۸۱	۰/۸۱۲	۰/۰۶۲	۰/۰۲۱	۴,۵۰۱	تأیید
شرایط مداخله‌گر -> راهبردها -> پیامدها	۰/۱۴۵	۰/۸۱۲	۰/۰۲۸	۰/۰۲۱	۵,۱۳۲	تأیید

نتیجه‌گیری و پیشنهادها

این پژوهش با هدف ارائه الگوی امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک انجام شد. یافته‌های این پژوهش همسو با پژوهش‌های ژوانگ و همکاران (۲۰۲۰)، ریس و همکاران (۲۰۲۴)، کومار (۲۰۲۳)، ادماس و همکاران (۲۰۲۴)، گورینگ و همکاران (۲۰۲۴)، افراشته و همکاران (۱۴۰۳)، شکرزهی و همکاران (۱۴۰۳)، احمدی (۱۴۰۲)، شارما و همکاران (۲۰۲۳)،

مازندرانی و همکاران (۱۴۰۲)، کبیر و الم (۲۰۲۳)، نگه‌دار و همکاران (۱۴۰۲)، کاویانی و میرسپاسی (۱۴۰۰)، روهران و همکاران (۲۰۲۳) بود.

در بخش کیفی، با رویکردی نظام‌مند بر مبنای نظریه داده‌بنیاد، متغیرهای الگوی امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک شناسایی شد و در ۵ دسته مقوله قرار گرفت. الگوی پارادایمی این پژوهش، یک ساختار تحلیلی است که روابط بین شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، راهبردها و پیامدها را مشخص می‌کند.



شکل ۵. الگوی نهایی پژوهش

در بخش کمی، الگوی پژوهش با تمرکز بر روایی و اگر، شاخص‌های برازش الگو و اولویت‌بندی مؤلفه‌های تأثیرگذار بر الگوی امنیت سایبری تحلیل شد. از آنجاکه مقدار شاخص نیکویی برازش (GOF) برابر ۰/۶۳۴ شده است و از مقدار ۰/۴ بزرگ‌تر است، نشان از برازش مناسب الگو دارد. به بیان ساده‌تر داده‌های این پژوهش با ساختار عاملی و زیربنای نظری تحقیق برازش مناسبی دارد و این بیانگر همسو بودن سؤالات با سازه‌های نظری است. همچنین شاخص ریشه دوم برآورد واریانس خطای تقریب (SRMR) برای

الگوی تحقیق، برابر ۰/۰۸۶ بود که از مقدار ۰/۱ کمتر است و می‌توان گفت الگوی برازش مناسبی داشته است و داده‌های این پژوهش با ساختار عاملی و زیربنای نظری تحقیق برازش مناسبی دارد. از طرفی با توجه به اینکه تمامی شاخص‌ها دارای بارعاملی بزرگ‌تر از ۰/۵ و مقدار آماره تی بیشتر از ۱/۹۶ در فاصله اطمینان ۹۵٪ (سطح معناداری کمتر از ۰/۰۵) بودند، همه شاخص‌ها تأیید می‌شوند و هیچ شاخصی نیاز به حذف شدن ندارد و الگو از اعتبار کافی برخوردار است.

بر مبنای تحلیل‌های انجام شده می‌توان گفت، الگوی امنیت سایبری در بانکداری الکترونیک بر اساس تحلیل بارهای عاملی مرتبه دوم، نشان‌دهنده تأثیرگذاری قابل توجه متغیرهای مختلف بر امنیت اطلاعات و عملکرد بانک‌ها است. در این الگو، در بخش شرایط علی، عوامل نگرشی کاربران (۰/۹۱۲) و فناوری‌های جدید (۰/۸۱۰) از تأثیرگذارترین مؤلفه‌ها هستند. این یافته‌ها نشان می‌دهد که پذیرش فناوری‌های نوین و تغییر نگرش کاربران نسبت به امنیت سایبری، کلیدی‌ترین عوامل در ایجاد محیطی امن در بانکداری الکترونیک محسوب می‌شوند. همچنین، وضعیت داده‌ها (۰/۷۹۰) و تهدیدات سایبری (۰/۶۷۵) نیز از عوامل مهمی هستند که نشان می‌دهند بانک‌ها باید به کیفیت داده‌ها و مقابله با تهدیدات توجه ویژه‌ای داشته باشند.

شرایط زمینه‌ای نیز در موفقیت این الگو تأثیر بسزایی دارد، به طوری که صنعت بانکداری (۰/۹۳۷) و قوانین و مقررات (۰/۸۷۱) مهم‌ترین عوامل در این حوزه شناخته شده‌اند. این نتایج نشان می‌دهد که ایجاد زیرساخت‌های قوی و سیاست‌های قانونی مناسب، برای توسعه امنیت سایبری ضروری است. در کنار آن، اقتصاد دیجیتال (۰/۸۶۹) نیز نقش مهمی ایفا می‌کند که نشان از وابستگی بانکداری الکترونیک به تحولات اقتصادی و فناوریانه دارد.

در شرایط مداخله‌گر، پروتکل‌ها و استانداردهای امنیتی (۰/۸۶۹) و سامانه‌های حفاظتی (۰/۸۶۳) بیش‌ترین اهمیت را دارند. این نتایج بیانگر آن است که پیاده‌سازی استانداردهای امنیتی قوی و ایجاد سامانه‌های حفاظتی پیشرفته می‌تواند در کاهش تهدیدات و افزایش ایمنی داده‌ها بسیار مؤثر باشد.

راهبردهای امنیتی نقش مهمی در تقویت امنیت سایبری ایفا می‌کنند که از میان آن‌ها، به‌کارگیری تکنیک‌های مدرن (بار عاملی ۰/۸۹۲) و حفاظت از داده‌ها (بار عاملی ۰/۸۸۰) بیش‌ترین اهمیت را دارند. این یافته نشان می‌دهد که استفاده از فناوری‌های نوین و تمرکز بر امنیت اطلاعات، ستون فقرات راهبردهای امنیت سایبری محسوب می‌شود. درنهایت، تحلیل پیامدهای امنیت سایبری نشان می‌دهد که افزایش رضایت مشتریان (۰/۹۰۵) و مدیریت هزینه (۰/۸۲۸) مهم‌ترین نتایج پیاده‌سازی صحیح راهبردهای امنیتی هستند. این یافته نشان‌دهنده آن است که تقویت امنیت سایبری، نه تنها موجب حفاظت از اطلاعات می‌شود، بلکه باعث افزایش اعتماد مشتریان و کاهش هزینه‌های عملیاتی بانک‌ها نیز خواهد شد. این پژوهش با وجود اهمیت و نوآوری‌های خود با محدودیت‌هایی نیز مواجه بوده است.

محدودیت‌های این پژوهش عبارتند از

- داده‌های محدود که می‌تواند نتایج پژوهش را تحت تأثیر قرار دهد.
- محدودیت‌های زمانی که ممکن است باعث شود برخی از متغیرهای طولانی مدت یا روندهای زمان‌بر از قلم بیفتند.
- محدودیت‌های منابع مالی که باعث می‌شود امکان دسترسی به نمونه‌های بزرگ و متنوع از داده‌ها یا انجام آزمایش‌های میدانی و نظرسنجی‌های گسترده وجود نداشته باشد.
- قابلیت تعمیم نتایج که به دلیل شرایط خاص محیطی یا جمعیتی، قابلیت تعمیم به جمعیت‌های دیگر را ندارند.

بر اساس یافته‌های این پژوهش، پیشنهاد می‌شود که

- از داده‌های گسترده‌تر و متنوع‌تر از منابع مختلف استفاده شود.
- از فناوری‌های نوین مانند تحلیل داده‌های کلان، یادگیری ماشین و الگوهای پیشرفته تحلیل پیش‌بینی استفاده شود.

- پژوهش‌های میان‌رشته‌ای انجام شود تا تعامل بین زمینه‌های مختلف علمی مانند فناوری اطلاعات، علوم اجتماعی و اقتصاد را در نظر گرفته شود و به فهم بهتری از موضوعات پیچیده کمک کند.
- توجه بیشتری به ابعاد بین‌المللی و مقایسه‌ای داشت. پژوهش‌های آینده به ارزیابی اثرات بلندمدت فناوری‌ها و سیاست‌ها پرداخته شود.
- با توجه به اهمیت فرهنگ سازمانی و آموزش در موفقیت پیاده‌سازی فناوری‌های جدید، تحقیق بیشتر در این زمینه‌ها می‌تواند به بهبود عملکرد سازمان‌ها کمک کند.
- با توجه به گسترش حملات سایبری و تهدیدات جدید، پژوهش‌های آینده باید به شناسایی و تحلیل عمیق‌تری از این تهدیدات و راهکارهای مقابله با آن‌ها اختصاص یابد.

بهره‌برداران پژوهش

- بانک‌ها و مؤسسات مالی (مدیران ارشد بانک‌ها، واحدهای فناوری اطلاعات و امنیت، بخش‌های خطر و حسابرسی داخلی)
- نهادهای نظارتی و سیاست‌گذار (بانک مرکزی، نهادهای قانون‌گذار و تنظیم‌کنندگان مقررات)
- ارائه‌دهندگان خدمات و فناوری در حوزه امنیت سایبری و زیرساخت‌های بانکی
- پژوهشگران، اساتید و دانشجویان
- مشتریان بانکداری الکترونیک (افراد و شرکت‌ها)

منابع

- آپرنک، آرش؛ گازی نیشابوری، آرزو و سراج بردیا. (۱۴۰۱). رابطه بین امنیت ادراک شده و اعتماد مشتریان به سامانه بانکداری الکترونیک مبتنی بر رویکرد NFC-Mobile، پنجمین کنفرانس بین المللی مطالعات بین رشته‌ای در مدیریت و مهندسی، ۶۷۴-۶۹۱.
- احمدی، سعیده. (۱۴۰۲). راهبردهای توسعه اقتصاد دیجیتال در ایران، ماهنامه علمی امنیت اقتصادی، ۱۱(۴)، ۴-۱۶. <https://civilica.com/doc/1717234>
- افراشته، نسرتین؛ محمدی، افسانه؛ آهنگری، آرام و آسور، امی. (۱۴۰۳). بررسی چالش‌ها و راهکارهای امنیت سایبری در دنیای امروز، دومین کنفرانس بین المللی پژوهش‌های مدیریت، تعلیم و تربیت در آموزش و پرورش، تهران. <https://civilica.com/doc/2039579>
- باطنی، زهره و شاهی قره‌بلاغ، پرویز. (۱۳۹۰). مدیریت فناوری امنیت اطلاعات، اولین همایش تخصصی سامانه‌های هوشمند کامپیوتری و کاربردهای آن‌ها، تهران. <https://civilica.com/doc/139258>
- شکرزهی، مبین؛ حسین‌بر، بهمن؛ حسین‌بر، معصومه و ارباب ناهوک، عنبرخاتون. (۱۴۰۲). نقش امنیت سایبری در آموزش فناوری اطلاعات، پانزدهمین کنفرانس بین المللی پژوهش‌های مدیریت و علوم انسانی در ایران، تهران: کنفرانس مدیریت و تحقیقات علوم انسانی در ایران، ۱۵(۱۵)، ۷۷۵-۷۸۰. <https://civilica.com/doc/2013859>
- طهماسبی آقبلاغی؛ داریوش؛ سلطانی، مرتضی؛ شهبازی، میثم و اوضاعی، افسانه. (۱۴۰۰). ارائه چارچوب همکاری راهبردی بین نظام بانکی خصوصی و فین‌تک‌ها در ایران، مدیریت توسعه فناوری، ۹(۱)، ۴۱-۶۶. doi: 10.22104/jtdm.2021.4781.2761
- عسکری، مریم و مدیری، ناصر. (۱۳۹۹). معماری خودارزیابی امنیت سایبری، چهارمین کنفرانس ملی پژوهشی کاربردی در علوم برق و کامپیوتر و مهندسی پزشکی. <https://civilica.com/doc/1016778>
- کاویانی، حسن و میرسپاسی، ناصر. (۱۴۰۰). طراحی الگوی قابلیت‌های سازمانی در حوزه امنیت سایبری، مطالعات راهبردی بسیج، ۲۴(۹۲)، ۱۲۱-۱۵۱. <https://civilica.com/doc/1472913>
- مازندرانی، علی و خیرآبادی، محمدتقی و بزاز، امین. (۱۴۰۰). یک پروتکل احراز هویت سبک وزن آگاه از مکان برای اینترنت اشیا، مجله علمی محاسبات نرم و فناوری اطلاعات، ۱۲(۴)، ۱۲-۲۲. <https://civilica.com/doc/1447733>
- موسوی، سید احمد. (۱۴۰۳). بررسی تأثیر ابعاد عینی امنیت سامانه‌های پرداخت الکترونیکی با واسطه درک مشتریان از امنیت و اعتماد (مطالعه موردی: شعب بانک ملی استان کهگیلویه و بویراحمد)، <https://civilica.com/doc/1976050>
- وجدانی، بنفشه. (۱۴۰۳). بررسی اثرگذاری حریم خصوصی و امنیت خدمات بانکداری الکترونیک بر وفاداری مشتریان بانکی با تأکید بر قابلیت اطمینان، اولین کنفرانس بین المللی مدیریت، مهندسی صنایع، حسابداری و اقتصاد در علوم انسانی. <https://civilica.com/doc/2025680>
- نگهدار، ایرج و پورقهرمانی، بابک و بیگی، جمال. (۱۴۰۲). رهیافت‌های پیشگیری وضعی سیاست جنایی ایران در قبال نقض امنیت سایبری در پرتو اسناد بین المللی، سیاست عمومی، ۹(۲)، ۹۷-۱۱۴. <https://civilica.com/doc/1654075>

- Adedoyin Tolulope Oyewole, Chinwe Chinazo Okoye, Onyeka Chrisantctus Ofodile & Chinonye Esther Ugochukwu, (2024), Cybersecurity risks in online banking: A detailed review and preventive strategies application, World Journal of Advanced Research and Reviews 21(3):625-643, <https://doi.org/10.30574/wjarr.2024.21.3.0707>
- Admass, W. S., Munaye, Y. Y., & Diro, A. A., (2024), Cyber security: State of the art, challenges and future directions. Cyber Security and Applications, 2, 100031. <https://doi.org/10.1016/j.csa.2023.100031>
- Aldahidhavi, H. M. K., Abdulreza, J. Z. S., Sebai, M., & Harjan, S. A., (2020), An efficient model for financial risks assessment based on artificial neural networks. Journal of Southwest Jiaotong University, 55(3). <https://doi.org/10.35741/issn.0258-2724.55.3.8>
- Al-khawaja, H. A., & Aburub, F. A. (2025). Blockchain for Securing Data Storage in Digital Banking Services. SN Computer Science, 6(1), 56
- Anwaar, S., (2024), Harnessing Large Language Models in Banking: Banking Innovation with Operational and Security Risks. World Journal of Advanced Engineering Technology and Sciences, 13(1), <https://dx.doi.org/10.30574/wjaets.2024.13.1.0426>
- Ayinaddis, S. G., Mirete, T. G., & Getahun, B. W. (2025). Evaluating the factors influencing electronic banking adoption in Ethiopia: analysis from customer perspective. Journal of Innovation and Entrepreneurship, 14(1), 56
- Bixhaku, S., Polo, A., Zyberi, I., & Caca, E. (2025). Electronic banking risks: Challenges, security concerns, and mitigation strategies. Sustainable Regional Development Scientific Journal, 2(1), 44-53
- Cele, N. N., & Kwenda, S. (2025). Do cybersecurity threats and risks have an impact on the adoption of digital banking? A systematic literature review. Journal of Financial Crime, 32(1), 31-48
- Creado, Y., & Ramteke, V., (2020), Active cyber defence strategies and techniques for banks and financial institutions. Journal of Financial Crime, 27(3), 771-780. <https://doi.org/10.1108/JFC-01-2020-0008>
- Evren, R., & Milson, S., 2024, The Cyber Threat Landscape: Understanding and Mitigating Risks. Tech. rep. EasyChair.
- Goering, S., Beck, A., Dorfman, N., Schwarzwald, S., & Wohns, N., (2024), Privacy protections in and across contexts: why we need more than contextual

- integrity. *AJOB neuroscience*, 15(2), 149-151. <https://doi.org/10.1080/21507740.2024.2326932>
- Kenney, Martin & Patton, Donald, (2005), *Entrepreneurial Geographies: Support Networks in Three High-Technology Industries*, *Economic Geography* 81(2):201 - 228, DOI:10.1111/j.1944-8287.2005.tb00265.x
 - Kabir, M. S., & Alam, M. N., (2023), IoT, Big Data and AI Applications in the Law Enforcement and Legal System: A Review. *International Research Journal of Engineering and Technology (IRJET)*, 10(05), 1777-1789.
 - Kim, Y., Park, Y. J., Choi, J., & Yeon, J., (2015), An empirical study on the adoption of “Fintech” service: Focused on mobile payment services. *Advanced Science and Technology Letters*, 114(26), 136-140, <http://dx.doi.org/10.14257/aslt.2015.114.26>
 - Kraus, S., Jones, P., Kailer, N., Weinmann, A., Chaparro-Banegas, N., & Roig-Tierno, N., (2021), Digital transformation: An overview of the current state of the art of research. *Sage Open*, 11(3), 21582440211047576, <https://doi.org/10.1177/21582440211047576>
 - Kumar, M., (2023), An overview of cyber security in digital banking Sector. *East Asian Journal of Multidisciplinary Research*, 2(1), 43-52, <https://doi.org/10.55927/eajmr.v2i1.1671>
 - Mehenaj Jerin Mohona, 2024, Emerging cyber security threats in banking sector; Loopholes and solutions in the eye of law, *International Journal of Law, International Journal of Law*, Volume 10, Issue 3, 2024, Page No. 214-219
 - Najaf, K., Schinckus, C., Mostafiz, M. I., & Najaf, R., (2020), Conceptualising cybersecurity risk of fintech firms and banks sustainability. <https://shura.shu.ac.uk/id/eprint/27504>
 - Parlour, Richard & Bouyon, Sylvain & Krause, Simon, (2018), *Cybersecurity in finance: Getting the policy mix right*. Rowman & Littlefield
 - Reis, O., Oliha, J. S., Osasona, F., & Obi, O. C., (2024), Cybersecurity dynamics in Nigerian banking: trends and strategies review. *Computer Science & IT Research Journal*, 5(2), 336-364. <https://doi.org/10.51594/csitrj.v5i2.761>
 - Rohan, R., Pal, D., Hautamäki, J., Funilkul, S., Chutimaskul, W., & Thapliyal, H., (2023), A systematic literature review of cybersecurity scales assessing information security awareness. *Heliyon*, 9(3), <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e14234>
 - Sadlakowski, D., & Sobieraj, A., (2017), The development of the FinTech industry in the Visegrad group countries. *World Scientific News*, 85, 20-28.

- Selvaraj Nagasundari, (2021), The essence of cybersecurity through fintech 3.5 in preventing and detecting financial fraud: a literature review, *Electronic Journal of Business and Management* (Volume 6, No. 2, 2021, Pages 18 to 29)
- Shaikh, A. A., Glavee-Geo, R., Karjaluto, H., & Hinson, R. E., (2023), Mobile money as a driver of digital financial inclusion. *Technological Forecasting and Social Change*, 186, 122158. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2022.122158>
- Shakeel, waria & Mardani, Abbas & Gholamzadeh, Abdoulmohammad, Ariani Goni, Feybi, (2020), Anatomy of sustainable business model innovation, *Journal of Cleaner Production*, DOI:10.1016/j.jclepro.2020.121201
- Sharma, L. R., Bidari, S., Bidari, D., Neupane, S., & Sapkota, R., (2023), Exploring the mixed methods research design: types, purposes, strengths, challenges, and criticisms. *Glob Acad J Linguist Lit*, 5. 10.36348/gajll. 2023.v05i01.002
- Tristan Lim, Patrick Thang, (2021), Outsourcing life cycle model for financial services in the fintech era. https://ink.library.smu.edu.sg/sis_research/6116/
- Van Voorhis, C., Hatcher, W., Kalat, T., Wang, Y., & Hammad, E., (2024), Towards an Automated Cybersecurity Risk Assessment of Next Generation Emergency Communication Networks-NG911. In *2024 IEEE World Forum on Public Safety Technology (WFPST)* (pp. 175-181). IEEE, <https://doi.org/10.1109/WFPST58552.2024.00042>
- Widodo, D. P., Syah, T. Y. R., & Negoro, D. A., (2020), Digital Channel and Customer Satisfaction on Financial Services. *Journal of Multidisciplinary Academic*, 4(3), 159-163. <https://www.kemalapublisher.com/index.php/JoMA/article/view/461>
- Yiu Ting Yan Azura, Muhammad Ajmal Azad & Yussuf Ahmed, (2025), An integrated cyber security risk management framework for online banking systems, *Journal of Banking and Financial Technology*, <https://doi.org/10.1007/s42786-025-00056-3>
- Zhuang, P., Zamir, T., & Liang, H., (2020), Blockchain for cybersecurity in smart grid: A comprehensive survey. *IEEE Transactions on Industrial Informatics*, 17(1), 3-19. <https://doi.org/10.1109/TII.2020.2998479>

